

# Navigating the pandemic: AFRAA Actions highlights

Naviguer en pleine pandémie: l'essentiel des actions entreprises par l'AFRAA



**F**rom the start of the pandemic, AFRAA has taken various initiatives and actions in close collaboration with key air transport institutions, partners and stakeholders to find workable solutions for resilience to the pandemic and for post recovery efforts. These actions, initiatives and events are highlighted as follows:

## 1. AFRAA launches interactive capacity-sharing portal

As part of initiatives and efforts for the industry restart and recovery from the impacts of COVID-19 pandemic, AFRAA launched an interactive capacity-sharing portal for African airlines on 12 August 2020. The portal, which has been

created under the auspices of the strategic partnership between AFRAA and ACC Aviation Group, will provide airlines access to market-leading services to support the development of Africa's aviation industry. During the launch, a capacity building virtual workshop was held to demonstrate the functionality of the tool to airlines. Cooperation among AFRAA airlines is paramount for sustainability of the air transport industry. The portal, which is powered by ACC Aviation Group, gives airlines a platform to share capacity and increases daily utilisation of aircraft. On one hand, operators have the opportunity to make offers of their aircraft availability and check the list of offered airplanes for ACMI (Aircraft, Crew, Maintenance and Insurance), dry lease sale and

layover aircraft use. On the other hand, users can place requests for: ACMI, passenger charter, cargo charter and consultancy services. As airlines redefine their business models, network and fleet, AFRAA and ACC also avail restructuring consultancy services through the portal to assist with short and medium-term plans.

AFRAA's recovery plan that was developed in April 2020 encompasses actions to navigate through COVID19 that are anchored on 9-pillars, these include: Governments, Regulators, Service providers, Customers, Maintenance, Cost management, Cargo operations, Workforce, Ensuring Business Continuity. The portal addresses actions under pillars on cost management, cargo operations and business continuity.

AFRAA's Secretary General, Mr. Abdérahmane Berthé stated: "This platform is a tool to enhance cooperation among AFRAA members with the view to ensuring that African operators provide solutions to African challenges with win-win benefits for all operators involved in aircraft capacity sharing, during and well beyond the COVID-19. Currently, layover aircraft at certain airports provide strong opportunities for airlines to serve new routes without investing in additional airplanes."

Airlines were invited to register and embark on the usage of the platform so as to harness the opportunities to improve operations. A second edition of the capacity building workshop was held later in August 2020 for potential customers comprising of entities such as: Service providers, civil aviation authorities, logistics entities and other stakeholders in the supply chain.

## 2. AFRAA Monthly Industry Affairs Briefing Webinar

In July 2020, the Secretariat launched a monthly series of industry affairs briefing webinars as part of the Association's commitment to advocate for member airlines' interests and keep them informed of the developments in the airline industry. These webinars also inform members and stakeholders of the initiatives and actions undertaken by the Association in its mandate to support its members, become key players and drivers to African economic development.

The monthly briefing webinars are staged every last Wednesday of the month at 13.00hrs East Africa Time (10.00AM UTC/GMT).

## 3. AFRAA COVID-19 assessment

AFRAA releases COVID-19 impact assessment analysis every month that examines the toll of the

pandemic on Africa's air transport sector. The August edition of the analysis reveals an estimated US\$ 9 bn loss of revenues for 2020 by African airlines.

## 4. AFRAA Recovery Plan and Webinar on 20 April 2020

AFRAA conducted a webinar on Monday 20 April 2020 for its members on the theme: 'Navigating COVID-19 pandemic and preparing for recovery post-crisis'. The objective of the webinar was to inform on the state of the industry and equip the airlines with strategies and solutions to survive and rebound after the Covid-19. The webinar gave valuable inputs from airlines that formed the basis for AFRAA's recovery plan for the rebound of the Airline industry.

AFRAA developed a 9-Pillar recovery plan that outlines a framework of various areas of intervention, measures to be taken as part of urgent, immediate, and consistent actions for the survival and rebound of the industry. The 9 pillars include:

- i. Governments/States
- ii. Regulators
- iii. Suppliers and Service Providers
- iv. Customers
- v. Maintenance and MROs
- vi. Cost Management
- vii. Cargo Operations
- viii. Workforce
- ix. Strategies to maintain business continuity

The recovery of the airline industry will require coordinated efforts and a collaborative approach with all stakeholders to ensure survival and business continuity of the industry.

## 5. Appeal to Governments and Financial Entities for Support to Airlines

- i. 18 March 2018: AFRAA wrote to all Ministers in charge of

Transport and Finance in Africa through the respective Directors General of the Civil Aviation Authorities with an appeal that African governments consider the compensation of inevitable losses, the alleviation of exogenous operating costs, and the subsidization of the African airlines. AFRAA has expressed its readiness to African governments to work with them on plans to support the airlines in their jurisdiction on applicable measures to assist their respective airlines.

- ii. 06 May 2020: AFRAA, in collaboration with four international air transport and tourism bodies made an appeal to international financial institutions, country development partners and international donors to support Africa's Travel & Tourism sector. Among other measures, the appeal called for the provision of:
  - \$10 billion in relief to support the Travel & Tourism industry and help protect the livelihoods of those it supports directly and indirectly;
  - Access to as much grant-type financing and cash flow assistance as possible to inject liquidity and provide targeted support to severely impacted countries;

## 6. AFRAA's contribution in AUC/AFAC High Level Task Force

AFRAA contributed in AUC/AFAC High Level Task Force comprehensive African Aviation Recovery Plan with recommendations to African Ministries of Transport. Highlight of recommendations:

- States to put aviation sector as a priority.
- States to put in place \$25Bn fund to support aviation sector.

## 7. Financial support

- i. AFRAA made appeals to governments to give financial support to airlines.
- ii. AFRAA conducted a survey in collaboration with UNECA to quantify the indebtedness of African airlines from COVID-19 impacts which forms basis for campaigns for the much-needed financial support.
- iii. AFRAA staged a webinar on 04 June 2020 on the theme: 'Financial support to the African airline industry in the context of COVID-19 pandemic impacts' and on-going efforts to engage with Development Finance Institutions (DFIs) and donors for potential support to African airlines.

The webinar was held in partnership with the United Nations Economic Commission for Africa (UNECA) and the International Air Transport Association (IATA) as a follow up to a survey done by AFRAA and UNECA to quantify the indebtedness of African airlines from COVID-19 impacts.

During this important webinar, Afreximbank sensitized African airlines on existing opportunities under the bank's Pandemic Trade Impact Mitigation Facility (PATIMFA) designed to assist member countries in managing the adverse impacts of financial and economic shocks caused by COVID-19 pandemic. African airlines had a unique platform to discuss requirements and modalities for engagement with Afreximbank with a focus on immediate requirements.

AFRAA continues to seek more avenues for support to the industry from development finance institutions, country development partners and international donors for the much-needed financial support to the industry.

## 8. CORSIA baseline revision

AFRAA in collaboration with other industry stakeholders including IATA has urged the ICAO Council to take a decision to use 2019 emissions only for the determination of CORSIA's baseline. AFRAA welcomes the decision by the Council of the International Civil Aviation Organization (ICAO) to use 2019 as a baseline for the Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation (CORSIA). This would allow emissions to stabilize at pre-crisis levels from 2021, ensuring that ICAO's aspirational target can be met without imposing an inappropriate economic burden on international aviation.

## 9. Resumption of airline operations: CART 'Take-off' Guidelines

Published on 1 June 2020, the ICAO CART 'Take-off' guidelines provide recommendations and measures to be applied for the resumption of air transport from COVID-19 pandemic. AFRAA published CART 'Take-off' guidelines infographic in July. States, airports, airlines, and service providers ought to implement these health and safety guidelines.

African stakeholders need to adopt a common African position on CART's 'Take-off' Guidance for a seamless and effective restart of aviation activity. Implementing harmonised measures is urgent and critical to allow the restart of flights by African Airlines as soon as possible and to bring confidence of both passengers and stakeholders.

AFRAA made appeals on 15 June 2020 to the sub-regional economic communities to urge their Member States to put in place the required measures so that the airlines can resume their activities as quickly as possible.

## 10. Other lobbying activities

In addition to the appeals made by the secretariat on financial support to airlines and on CORSIA, AFRAA made the following lobbying initiatives:

- i) Slot utilisation rules waiver at airports  
The Secretariat made appeals to various airports in Africa and across the globe on the waiver of slot utilization rules due to the exceptional circumstances of the pandemic.
- ii) Survey and Appeal on EASA Safety Directive 2020-04

In July 2020, AFRAA conducted a survey on its members on the impact of the EASA SD 2020-04 compliance. The purpose of the survey was to quantify and highlight the impact that the controls will have on African airlines operating to Europe. The survey revealed the estimated impact to airlines as follows:

- Extended ground time of between 45 min to 2 hours experienced by airlines due to the directive.
  - Misconnections and delays of flights estimated by airlines due to cumulative delay expected at hub and outstations.
  - Additional cost estimated at 200 Euros per turnaround and between 1.5 to 2 million Euros per year.
- iii) Appeal to Benin Government on COVID19 Test Fees

The Secretariat wrote to the Benin Government to appeal for the withdrawal of the compulsory health control charge of 100,000 CFA that had been included in the ticket prices and imposed by Benin Government during the period of COVID-19. Following the appeal, the cost of COVID tests was removed from the ticket price and passengers are making the payment separately through electronic means. [🔗](#)

**D**ès le début de la pandémie, l'AFRAA a entrepris diverses initiatives et mesures en étroite collaboration avec institutions de transport aérien, des partenaires et des parties prenantes, afin de trouver des solutions viables pour développer la résilience face à la pandémie et les efforts de relance après la crise. Ces actions, initiatives et événements sont résumés ci-après:

### 1. L'AFRAA lance un portail interactif de partage des capacités

Dans le cadre des initiatives et des efforts en vue du redémarrage et de la relance de l'industrie face aux impacts de la pandémie de COVID-19, l'AFRAA a lancé un portail de partage interactif des capacités pour les compagnies aériennes africaines le 12 août 2020. Ce portail qui a été créé sous les auspices du partenariat stratégique entre l'AFRAA et ACC Aviation Group permettra aux compagnies aériennes d'accéder à des services de pointe pour soutenir le développement de l'industrie aéronautique africaine. Lors du lancement, un atelier virtuel de renforcement des capacités a permis de démontrer les fonctionnalités de l'outil aux compagnies aériennes.

La coopération entre les compagnies aériennes est primordiale pour la durabilité de l'industrie du transport aérien. Le portail, qui est pris en charge par ACC Aviation Group, offre aux compagnies aériennes une plateforme pour partager les capacités et augmenter l'utilisation quotidienne des avions. D'une part, les opérateurs ont la possibilité de faire des offres sur leur disponibilité d'avions et de consulter la liste des avions proposés pour des locations ACMI (avion, équipage, entretien et assurance), des locations sans équipage, ainsi que pour l'utilisation des avions en escale prolongée. D'autre part, les utilisateurs peuvent

faire des demandes de : Locations ACMI, vols d'affrètement passagers, affrètement fret et services de conseil. Alors que les compagnies aériennes redéfinissent leurs modèles économiques, leur réseau et leur flotte, l'AFRAA et l'ACC proposent des services de conseil en restructuration pour les aider à élaborer des plans à court et moyen termes.

Le plan de relance de l'AFRAA qui a été élaboré en avril 2020 englobe des actions pour faire face au COVID19 et se décline en 9 piliers, à savoir: Gouvernements/ États, Régulateurs, Fournisseurs et prestataires de services, Clients, Maintenance, Management des coûts, Opérations cargo, Personnel, Stratégies de continuité d'activité. Le portail rentre dans le cadre des actions prévues sous les piliers sur la gestion des coûts, les opérations cargo et la continuité d'activité.

Le secrétaire général de l'AFRAA, M. Abderahmane Berthé a déclaré: «Cette plateforme est un outil pour renforcer la coopération entre les membres de l'AFRAA en vue de garantir que les opérateurs africains apportent des solutions aux défis africains avec des avantages gagnant-gagnant pour tous les opérateurs impliqués dans le partage des capacités des aéronefs, durant et après la pandémie de COVID-19. Actuellement, les avions en escale prolongée dans certains aéroports offrent d'excellentes opportunités aux compagnies aériennes pour desservir de nouvelles destinations sans investir dans des avions supplémentaires.»

Les compagnies aériennes ont été invitées à s'inscrire et à utiliser la plateforme, afin d'exploiter les possibilités d'amélioration des opérations. Une deuxième édition de l'atelier de renforcement des capacités s'est tenue en août 2020 pour des clients potentiels. À savoir les fournisseurs de services, les autorités de l'aviation civile, les entités logistiques et d'autres

parties prenantes dans la chaîne d'approvisionnement.

### 2. Le webinaire mensuel d'information sur les questions de l'industrie organisé par l'AFRAA

En juillet dernier, le Secrétariat a lancé une série mensuelle de webinaires d'information sur les questions de l'industrie dans le cadre de l'engagement de l'Association à défendre les intérêts des compagnies aériennes membres et de les tenir informées des développements au sein du secteur aéronautique. L'objet de ces webinaires est d'informer également les membres et les autres parties prenantes des initiatives et des actions entreprises par l'AFRAA dans le cadre de son mandat d'accompagner les compagnies africaines pour qu'elles deviennent les principaux acteurs et moteurs du développement économique de l'Afrique.

Ces webinaires d'information mensuels sont organisés chaque dernier mercredi du mois à partir de 13h00 heure d'Afrique de l'Est (10h00 TU/GMT).

### 3. Évaluation de l'impact de COVID-19

L'AFRAA publie un rapport mensuel d'évaluation de l'impact du COVID-19 qui analyse les effets dévastateurs de la pandémie sur le secteur du transport aérien en Afrique. L'édition de août annonçait une perte d'environ 9 milliards de dollars en 2020 pour les compagnies aériennes africaines.

### 4. Le plan de relance de l'AFRAA et le webinaire du 20 avril 2020

L'AFRAA a organisé un webinaire le lundi 20 avril 2020 à l'intention de ses membres sur le thème: «Naviguer en pleine pandémie de COVID-19 et se préparer à la reprise post-crise». L'objectif du webinaire était d'informer

les compagnies aériennes de la situation de l'industrie et de les doter de stratégies et de solutions pour survivre et rebondir après la crise de Covid-19. Au cours du webinaire, les compagnies aériennes ont apporté des contributions précieuses qui ont servi de base à l'élaboration du plan de relance de l'AFRAA pour la reprise du secteur aérien.

L'AFRAA a élaboré un plan de relance décliné en 9 piliers et qui définit un cadre de divers domaines d'intervention, les mesures à prendre dans le cadre des actions urgentes, immédiates et cohérentes en vue de la survie et de la reprise de l'industrie. Les 9 piliers sont les suivants:

- i. Gouvernements/États
- ii. Régulateurs
- iii. Fournisseurs et prestataires de services
- iv. Clients
- v. Maintenance et MRO
- vi. Management des coûts
- vii. Opérations cargo
- viii. Personnel
- ix. Stratégies de continuité d'activité

La relance de l'aviation nécessitera des efforts coordonnés et une collaboration avec toutes les parties prenantes pour assurer la survie et la continuité des activités de l'industrie.

## 5. Appel aux gouvernements et aux institutions financières à soutenir les compagnies aériennes

- i. Le 18 mars 2020 : L'AFRAA a écrit à tous les ministres africains en charge des transports et des finances, par le truchement des directeurs généraux respectifs des autorités de l'aviation civile pour exhorter les gouvernements à envisager de compenser les pertes inévitables, alléger les coûts d'exploitation exogènes, et accorder des subventions

aux compagnies aériennes africaines. L'AFRAA a exprimé sa volonté de travailler avec les États africains sur les plans et les mesures de soutien à leurs compagnies aériennes respectives dans leurs juridictions.

- ii. Le 6 mai 2020, l'AFRAA en collaboration avec quatre organismes internationaux de transport aérien et de tourisme a appelé les institutions financières internationales, les partenaires au développement des pays et les bailleurs de fonds internationaux à soutenir le secteur du voyage et du tourisme de l'Afrique. Entre autres mesures, l'appel demande :
  - un plan de sauvetage à hauteur de 10 milliards de dollars pour soutenir l'industrie du voyage et du tourisme afin de protéger les moyens de subsistance de ceux qui dépendent directement et indirectement de ce secteur ;
  - l'accès à autant de financement que possible sous forme de subvention et d'aide à la trésorerie pour injecter des liquidités et apporter un soutien ciblé aux pays durement touchés.

## 6. Contribution de l'AFRAA à l'élaboration du plan du Groupe Spécial de Haut Niveau UA/CAFAC

L'AFRAA a contribué à l'élaboration du plan du Groupe Spécial de Haut Niveau UA/CAFAC sur les Stratégies de Redémarrage et de Relance de l'Industrie de l'Aviation Civile Africaine avec des recommandations aux ministres africains des Transports. Principales recommandations :

- Appel aux États à traiter le secteur aéronautique comme une priorité.
- Appel aux États à créer un fonds de 25 milliards de dollars pour soutenir le secteur aéronautique.

## 7. Soutien financier

- i. L'AFRAA a appelé les gouvernements à accorder un soutien financier aux compagnies aériennes.
- ii. L'AFRAA a réalisé une enquête en collaboration avec la CEA pour quantifier l'endettement des compagnies aériennes africaines en raison des impacts du COVID-19, qui constitue la base des campagnes pour l'indispensable soutien financier
- iii. L'AFRAA a organisé un webinaire le 4 juin 2020 sur le thème : « Soutien financier à l'industrie aérienne africaine dans un contexte de répercussions de la pandémie du COVID-19 » et les initiatives en cours pour travailler avec les institutions de financement du développement (IFD) et les bailleurs de fonds pour le soutien potentiel aux compagnies aériennes africaines.

Le webinaire s'est tenu en partenariat avec la Commission économique des Nations Unies pour l'Afrique (CEA) et l'Association du transport aérien international (IATA). Elle fait suite à une enquête réalisée par l'AFRAA et la CEA pour quantifier l'endettement des compagnies aériennes africaines en raison des impacts du COVID-19.

Au cours de cet important webinaire, Afreximbank a sensibilisé les compagnies aériennes africaines sur les opportunités existantes dans le cadre de son mécanisme d'atténuation des impacts commerciaux (PATIMFA- Pandemic Trade Impact Mitigation Facility) conçu pour aider les pays membres à gérer les effets néfastes des chocs financiers et économiques causés par la pandémie de COVID-19. Les compagnies aériennes africaines disposaient d'une plateforme unique pour discuter des exigences et des modalités

d'engagement avec Afreximbank en mettant l'accent sur les exigences immédiates.

L'AFRAA continue de chercher davantage de possibilités de soutien à l'industrie de la part des institutions de financement du développement, des partenaires au développement des pays et des donateurs internationaux pour qu'ils accompagnent financièrement le secteur.

## 8. Révision de la base de référence pour CORSIA

L'AFRAA, en collaboration avec d'autres parties prenantes de l'industrie, y compris l'IATA, a demandé au Conseil de l'OACI de prendre une décision d'utiliser les émissions de 2019 seulement pour déterminer les données de base de référence pour CORSIA. L'AFRAA se félicite de la décision du Conseil de l'Organisation de l'aviation civile internationale (OACI) d'utiliser 2019 comme base de référence pour le Régime de compensation et de réduction de carbone pour l'aviation internationale (CORSIA). Cela permettra aux émissions de se stabiliser à des niveaux d'avant la crise à partir de 2021, de veiller à ce que l'objectif ambitieux de l'OACI puisse être atteint sans imposer un fardeau économique inapproprié sur l'aviation internationale.

## 9. Reprise des voyages aériens: Directives de la CART «Paré au décollage»

Publié le 1er juin 2020, le rapport de la CART de l'OACI «Paré au décollage» énonce des recommandations et des mesures à mettre en œuvre en vue du redémarrage du transport aérien dans le contexte de la pandémie de COVID-19. L'AFRAA a publié une infographie sur les directives de la CART «Paré au décollage» en juillet dernier. Les États, les aéroports, les compagnies aériennes et les fournisseurs de services doivent appliquer ces lignes directrices de santé et de sécurité.

«Les acteurs africains doivent adopter une position africaine commune sur le document d'orientation de la CART «Paré au décollage» en vue d'un redémarrage harmonieux et efficace de l'activité de l'aviation. Il est urgent et crucial de mettre en œuvre des mesures harmonisées pour permettre aux compagnies aériennes africaines de redémarrer leurs vols dès que possible et de renforcer la confiance des passagers et des parties prenantes.

Le 15 juin 2020, l'AFRAA a appelé les communautés économiques sous-régionales à exhorter leurs États membres à mettre en place les mesures nécessaires pour que les compagnies puissent reprendre leurs activités le plus rapidement possible.

## 10. Autres activités de lobbying

Outre les appels du secrétariat concernant le soutien financier aux compagnies aériennes et CORSIA, l'AFRAA a engagé les initiatives de lobbying suivantes:

### i) Dérogation aux règles sur les créneaux aéroportuaires

Le Secrétariat a lancé des appels à divers aéroports d'Afrique et d'autres régions du monde sur le maintien de la dérogation aux règles relatives aux créneaux aéroportuaires au regard des circonstances exceptionnelles de la pandémie.

### ii) Enquête et appel concernant la directive EASA 2020-04 sur la sécurité

En juillet 2020, l'AFRAA a mené une enquête auprès de ses membres sur l'impact de la conformité à la directive européenne EASA SD 2020-04. Le but de l'enquête était de quantifier et de mettre en exergue l'impact que les contrôles prévus auront sur les compagnies aériennes africaines opérant en Europe. L'enquête a révélé les impacts estimatifs

ci-après sur les compagnies aériennes:

- Temps au sol prolongé entre 45 minutes et 2 heures pour les compagnies en raison de la directive.
- Correspondances manquées et retards de vols selon les estimations des compagnies en raison du retard cumulatif prévu au niveau du hub et des escales.
- Coût supplémentaire estimé à 200 euros par rotation et entre 1,5 à 2 millions d'euros par an.

### iii) Appel au gouvernement du Bénin sur les frais des tests de dépistage de COVID19

Le Secrétariat a adressé une lettre au Gouvernement du Bénin pour l'appeler à retirer la mesure de paiement obligatoire de 100.000 francs CFA imposée par l'État béninois au titre des frais de tests de dépistage pendant la période de Covid-19. Suite à cet appel, le coût des tests Covid a été retiré du prix du billet et les passagers font le paiement séparément par des moyens électroniques. 🌐

