



## The 55th AFRAA Annual General Assembly Takes Strides to Transform Aviation for Development, 19–21, November 2023

.....

La 55e Assemblée générale annuelle de l'AFRAA initie des actions fortes pour transformer l'aviation en faveur du développement, 19–21 Novembre 2023

ÉDITION spéciale  
AFRAA AGA  
2023



# 55<sup>TH</sup> AFRAA

## ANNUAL GENERAL ASSEMBLY

19TH-21ST NOV 2023



**Uganda Airlines**

Fly the Crane to the Pearl of Africa



**Thank you to AGA 55 Event  
Sponsors**

Platinum



Gold



Bronze



# EQUIPE DE REDACTION

**Directeur de la publication :**  
Romuald NGUEYAP  
r.ngueyap@newsaero.info  
+237 6 78 18 81 95

**Equipe de rédaction :**  
FOGUE Guidel Le Prince  
fogue@newsaero.info  
Maissa Fall  
Fall@newsaero.info  
Hakim Saidi  
Saidi@newsaero.info  
Kameni Toussom Joel Stéphane  
toussom@newsaero.info

**Responsable publicité**  
[redaction@newsaero.info](mailto:redaction@newsaero.info)

**Maquette :**  
Cabrel KOUAM  
[cabrelk237@gmail.com](mailto:cabrelk237@gmail.com)  
+237 6 98 63 80 85

**Mise en page;**  
Cabrel KOUAM  
[cabrelk237@gmail.com](mailto:cabrelk237@gmail.com)  
+237 6 98 63 80 85

**Douala - Yassa, Cameroun**  
[redaction@newsaero.info](mailto:redaction@newsaero.info)  
(+237) 656 260 280  
[www.newsaero.info](http://www.newsaero.info)

## Sommaire / contents

### AFRAA EN CHIFFRES

### AFRAA NEWS

**5.** L'AFRAA organise la première retraite des CEOs / AFRAA Launches Inaugural CEOs Retreat

**6.** Nouvelles adhésions à l'AFRAA : Cinq compagnies aériennes et deux partenaires rejoignent l'association / AFRAA Welcomes New Members: Five Airlines and Two Partners Join the Association

**8.** L'Ouganda travaille à conformer sa législation aux principes du Marché unique du transport aérien africain/ Wings of Integration: Uganda's Commitment to the Single African Air Transport Market

**10.** AFRAA : les compagnies africaines termineront l'année 2023 avec 85 millions de passagers transportés (+21%)/ AFRAA: African Airlines to End 2023 with 85 million Passengers Carried (+21%)

### ACTUALITÉS IN-EVENT

**13.** Vers l'établissement d'une plateforme de collaboration plus étroite entre l'AFRAA et l'AfCFTA/ Forging Stronger Ties: AFRAA and AfCFTA Move towards Closer Collaboration

**20.** L'AFRAA, en collaboration avec la Flight Safety Foundation, annonce la tenue du premier Sommet africain sur la sécurité et les opérations en mai 2024/ Mark Your Calendars: African Summit on Safety and Operations Set for May 2024

**16.** Ambition renouvelée de la CAFAC : 30 % d'implémentation de la 5e liberté de l'air en Afrique d'ici 2025/ Renewed Ambition of AFCAC: 30% Implementation of the 5th Freedom of the Air in Africa by 2025

**22.** L'OACI et l'AFRAA collaborent sur une étude sur l'état des infrastructures aéronautiques en Afrique/ Bridging the Gap: ICAO and AFRAA Collaborate on African Aviation Infrastructure Study

**18.** 1,68 milliard de dollars de recettes des compagnies aériennes sont bloquées dans les pays africains (IATA)/ The Startling \$1.68 Billion of Airline Revenues Trapped in African Nations (IATA)

**24.** AFRAA : EgyptAir désignée pour abriter la 56e assemblée générale annuelle (AGA) en 2024/ EgyptAir to Host 56th AFRAA Annual General Assembly in 2024



**569**

delegates/délégués

**3 days | 3 jours**

**+25**

speakers/panelistes

**49**

countries/pays

**7**

Stages/podiums

### 1 CEOs Roundtable :

Transformational value of SAATM to African airlines and how do we

### Two panels :

**Discussion 1:** Aviation Net Zero Roadmap: How can the industry collaboratively and effectively achieve the environmental sustainability targets?

**Discussion 2:** Diversity, equity, and inclusivity to shape the future aviation workforce in Africa

### Two presentations :

**Presentation 1:** Airline use-case: Digitizing service throughout the whole customer journey

**Presentation 2:** Walking the talk – South Africa Civil Aviation Authority (SACAA) showcase of initiatives on gender diversity and inclusivity

### Two Executive Interviews :

**Session 1:** Tapping into innovation initiatives in Africa for sustainable aviation on the continent

**Session 2:** Synergies for the development of intra-Africa tourism and air travel

## L'AFRAA organise la première retraite des CEOs



Dans le cadre des activités précédant l'Assemblée générale annuelle (AGA), l'Association des compagnies aériennes africaines (AFRAA) a organisé la toute première retraite des CEOs le dimanche 19 novembre 2023.

La retraite des PDG est une initiative recommandée par le Comité exécutif de l'AFRAA. Elle vise à réunir les équipes de direction des compagnies membres pour réfléchir aux priorités de l'Association, au plan de travail, aux projets et aux dynamiques spécifiques de l'industrie du transport aérien qui permettront à l'Association de jouer son rôle essentiel dans l'industrie.

Ce rendez-vous, qui se veut désormais annuel, a formulé des recommandations pour l'AFRAA sur la sécurité, la connectivité intra-africaine et le développement des itinéraires, la durabilité des compagnies aériennes africaines et les projets communs de l'AFRAA.

Pour rappel, l'AFRAA compte à ce jour 54 compagnies aériennes. Ses membres représentent plus de 85% du trafic international total assuré par les compagnies aériennes africaines.

## AFRAA Launches Inaugural CEOs Retreat

Within the framework of pre-Annual General Assembly (AGA) activities, the African Airlines Association (AFRAA) successfully organized its inaugural CEOs retreat on Sunday, November 19, 2023.

The CEOs retreat, a commendable initiative proposed by the AFRAA Executive Committee, aimed to convene the leadership teams of member carriers in order to deliberate upon the Association's priorities, work plan, projects, and industry-specific dynamics. These discussions are crucial for enabling AFRAA to fulfill its pivotal role within the aviation sector.

Henceforth intended as an annual event, this gathering yielded significant recommendations for AFRAA pertaining to safety measures, intra-African connectivity, route development, sustainability of African airlines, and collaborative projects fostered by the Association.

It is worth noting that AFRAA presently boasts a membership of 54 airlines. Collectively, these members represent over 85% of the total international air traffic facilitated by African carriers.



# Nouvelles adhésions à l'AFRAA : Cinq compagnies aériennes et deux partenaires rejoignent l'association

**L**a 55e assemblée générale annuelle de l'Association des compagnies aériennes africaines (AFRAA) s'est tenue du 19 au 21 novembre 2023 à Kampala, en Ouganda. Comme à l'accoutumée, lors de cet événement, l'AFRAA a accueilli en grande pompe ses nouveaux membres.

Il s'agit d'Eswatini Air (membre associé), Ibom Air (membre titulaire), MedSky Airways (membre associé), Zambia Airways (membre associé) et Airlink (membre titulaire).

Eswatini Air est la nouvelle compagnie aérienne nationale d'Eswatini, opérationnelle depuis le 26 mars dernier. Elle exploite une flotte de deux ERJ145. Son réseau couvre Johannesburg, Durban et Cape Town en Afrique du Sud, ainsi que Harare au Zimbabwe.

Ibom Air est la principale compagnie aérienne de l'État fédéré nigérian d'Akwa Ibom, lancée le 7 juin 2019. Basée à l'aéroport international Victor Attah d'Uyo, la compagnie exploite actuellement une flotte de cinq CRJ900 et deux A320 loués, desservant 7 routes domestiques ainsi qu'Accra au Ghana. Son carnet de commandes comprend dix Airbus A220-300 dont un premier exemplaire a été récemment réceptionné.

MedSky Airways est un transporteur privé libyen lancé en 2022. Il exploite une flotte de trois A320. En plus du marché domestique, la compagnie assure des liaisons vers Rome (Italie), Jeddah (Arabie saoudite), Istanbul (Turquie) et Malte.

Zambia Airways est la compagnie aérienne nationale de la Zambie. Opérationnelle depuis le 1er décembre 2021, elle est une coentreprise à 55/45 entre l'Etat zambien et Ethiopian Airlines. Sa flotte comprend un Boeing 737-800 et un Dash8-400, que la compagnie utilise pour desservir le réseau domestique ainsi que Johannesburg en Afrique du Sud. À terme, Zambia Airways envisage de desservir durablement les principales villes d'Afrique australe et de l'Est, et vise une flotte de 12 avions d'ici 2028.

Airlink, opérationnelle depuis janvier 1992, est une compagnie aérienne privée sud-africaine leader sur le marché de l'Afrique austral, desservant plus de 45 destinations dans 15 pays ainsi que les îles Sainte-Hélène. Elle exploite une flotte d'une soixantaine d'avions principalement du constructeur Embraer, allant de l'ERJ135 à l'E195.

Avec ces nouvelles arrivées, l'AFRAA, basée à Nairobi au Kenya, compte désormais 54 compagnies aériennes, représentant plus de 85 % du trafic international total transporté par toutes



les compagnies aériennes africaines.

En parallèle, l'AFRAA a également accueilli deux nouveaux partenaires, portant le nombre à 37. Il s'agit de Chapman Freeborn Airchartering (partenariat complet) et TP Connects (partenariat complet).

Fondée en 1973, Chapman Freeborn est un courtier en location d'avions proposant des solutions spécialisées pour le transport de passagers et de marchandises. L'entreprise est une filiale de la famille Avia Solutions Group, le plus grand fournisseur mondial d'ACMI (Aircraft, Crew, Maintenance, and Insurance), disposant d'une flotte de 173 avions.

Pour sa part, TPConnects est une société technologique mondiale spécialisée dans l'agrégation et la distribution de contenu de voyage, certifiée par l'IATA. Elle aide les compagnies aériennes et les agences de voyages à distribuer des produits de voyage au détail grâce à ses solutions basées sur la norme NDC (New Distribution Capability) de l'IATA.

## AFRAA Welcomes New Members: Five Airlines and Two Partners Join the Association

In a grand ceremony held during the 55th Annual General Assembly, the African Airlines Association (AFRAA) proudly announced the addition of new members to its esteemed ranks. The event, which took place from November 19 to 21, 2023 in Kampala Uganda, witnessed the induction of five prominent airlines and two strategic partners, marking a significant milestone for the association.

Among the latest airline members are Eswatini Air, Ibom Air, MedSky Airways, Zambia Airways, and Airlink.

Eswatini Air, the national carrier of Eswatini, commenced operations earlier this year with a fleet of two ERJ145 aircraft. The airline strategically serves key destinations such as Johannesburg, Durban, Cape Town in South Africa, and Harare in Zimbabwe, enhancing connectivity in the region.

Ibom Air, the flagship airline of Nigeria's Akwa Ibom State, made a notable entrance with its fleet of five CRJ900 and two leased A320 aircraft. Operating from Uyo's Victor Attah International Airport, Ibom Air currently operates seven domestic routes and serves Accra, Ghana. The airline has further bolstered its fleet with a recent delivery of the Airbus A220-300, with nine more on order.

MedSky Airways, a privately-owned Libyan carrier, has quickly made its mark since its establishment in 2022. With a fleet of three A320 aircraft, MedSky Airways caters to both domestic and international markets. Its network includes popular destinations such as Rome (Italy), Jeddah (Saudi Arabia), Istanbul (Turkey), and Malta.

Zambia Airways, the national airline of Zambia, commenced operations in late 2021 as a joint venture (55/45) between the Zambian government and Ethiopian Airlines. The airline's fleet, consisting of a Boeing 737-800 and a Dash8-400, provides essential connectivity within Zambia and extends to Johannesburg, South Africa. Zambia Airways has ambitious plans to expand its services across southern and eastern Africa, with a projected fleet of 12 aircraft by 2028.

Airlink, a renowned South African private airline, has solidified its position as a leader in the southern African market. Operating since 1992, Airlink boasts an extensive network of more than 45 destinations across 15 countries, including the remote Saint Helena island. Its fleet of approximately sixty aircraft, predominantly Embraer models, ranging from the ERJ135 to the E195, ensures optimal connectivity throughout the region.

The addition of these esteemed airlines to AFRAA's membership further strengthens the association's influence and reach within the African aviation industry. With a total of 54 member airlines, AFRAA now represents over 85% of the total international air traffic carried by African carriers, solidifying its position as a leading voice in the sector.

In addition to the airline members, AFRAA also welcomed two new partners into its collaborative network. Chapman Freeborn Airchartering, a subsidiary of the Avia Solutions Group, brings specialized aircraft charter solutions for both passenger and cargo transportation.

Another new partner, TPConnects, is a global technology company certified by the International Air Transport Association (IATA). Specializing in travel content aggregation and distribution, TPConnects facilitates the retail distribution of travel products for airlines and travel agencies through its innovative solutions based on IATA's New Distribution Capability (NDC) standard.

The expansion of AFRAA's membership and partnership base underscores the association's commitment to fostering collaboration, sharing best practices, and driving sustainable growth in the African aviation industry. As AFRAA continues to champion the interests of its members and the broader aviation community, the stage is set for a dynamic and prosperous future for African airlines and their stakeholders.

# L'Ouganda travaille à conformer sa législation aux principes du Marché unique du transport aérien africain



**L**a mise en œuvre du Marché unique du transport aérien africain (MUTAA) est actuellement l'un des principaux sujets de débat dans l'industrie aéronautique sur le continent. Et sans surprise, il est revenu dans plusieurs discours à l'occasion de la 55e assemblée générale annuelle de l'Association des compagnies aériennes africaines (AFRAA), qui s'est tenue du 19 au 21 novembre 2023, à Kampala, en Ouganda.

Dans un avenir proche ou lointain, la législation ougandaise en matière d'aviation civile sera conforme aux principes du Marché unique du transport aérien africain. En effet, le pays d'Afrique de l'Est a déjà lancé le processus visant à adapter ses lois et règlements en la matière auxdits principes. C'est en tout cas ce qu'a annoncé le ministre ougandais des Travaux et du Transport, lundi 20 novembre 2023, lors de sa prise de parole à la 55e assemblée générale annuelle de l'Association des compagnies aériennes africaines.

L'honorable General Edward Katumba Wamala promet que son pays annon-

cera en temps voulu l'adhésion du pays au MUTAA. « *Le MUTAA a besoin d'une action de soutien dans d'autres domaines pour révéler tous ses avantages. Par exemple, nous ne pouvons pas espérer progresser sans ouvrir nos frontières, afin que les citoyens puissent voyager sans entrave. Sans ouvrir les frontières, nous mettons la charrue avant les bœufs, et les bénéfices seront limités. Je félicite donc les pays qui ont complètement ouvert leurs frontières aux Africains.* »

Le membre du gouvernement assure que son pays a toujours milité pour une ouverture du ciel africain, avant même l'avènement du MUTAA. « *L'Ouganda a toujours mené une politique aéronautique pragmatique, visant à répondre aux besoins du public voyageur, tout en préservant la santé mentale et la sécurité du secteur. Je peux affirmer sans aucune crainte de contradiction que même sous le régime de la Décision de Yamous-soukro, l'Ouganda a été l'un des marchés de l'aviation les plus ouverts du continent.* » Et pour s'en vanter, il cite le cas de la compagnie nationale Uganda Airlines, lancée en

août 2019. Elle dessert déjà 13 destinations nationales et internationales.

À ce jour, 37 pays africains ont déjà signé solennellement leur adhésion au MUTAA. Les pays concernés sont l'Angola, le Bénin, le Botswana, le Burkina Faso, le Cap-Vert, le Cameroun, la République centrafricaine, le Tchad, la République du Congo, la

Côte d'Ivoire, la République démocratique du Congo, l'Egypte, la Guinée équatoriale, l'Eswatini, l'Éthiopie, le Gabon, la Gambie, le Ghana, la Guinée, la Guinée-Bissau, le Kenya, le Lesotho, le Libéria, le Mali, le Maroc, le Mozambique, la Namibie, le Niger, le Nigéria, le Rwanda, Sao Tomé-et-Principe, le Sénégal, la Sierra Leone, l'Afrique du Sud, le Togo, la Zambie et le Zimbabwe.

## Wings of Integration: Uganda's Commitment to the Single African Air Transport Market

The implementation of the Single African Air Transport Market (SAATM) is currently one of the main topics of discussion in the aviation industry across the continent. As expected, it featured prominently in several speeches during the 55th Annual General Assembly of the African Airlines Association (AFRAA), held from November 19th to 21st, 2023, in Kampala, Uganda.

In the near or distant future, Ugandan aviation legislation will be in line with the principles of the Single African Air Transport Market. The East African country has already initiated the process of adapting its laws and regulations to align with these principles. This was announced by the Ugandan Minister of Works and Transport on Monday, November 20th, 2023, during his address at the 55th Annual General Assembly of the African Airlines Association.

The honorable General Edward Katumba Wamala pledges that Uganda would announce its accession to SAATM in due course. "SAATM is not a magic wand and needs supportive action in other areas before its full benefits can be realised. For instance, we cannot hope to make headway without opening our borders so that citizens can travel unimpeded. Without opening borders, we are putting the proverbial cart before the horse, and the benefits will indeed be limited"

The government official assures that his country has always advocated for the opening of the African skies, even before the advent of SAATM. "*Uganda has always pursued a pragmatic aviation policy that seeks to balance the needs of the travelling public while maintaining sanity and safety in the industry. I can state, without any fear of contradiction, that even under the Yamous-soukro Decision regime*". And to boast about it, he cites the case of the national airline Uganda Airlines, launched in August 2019. It already serves 13 domestic and international destinations.

To date, 37 African countries have solemnly signed their membership to the MUTAA. The countries involved are Angola, Benin, Botswana, Burkina Faso, Cape Verde, Cameroon, Central African Republic, Chad, Republic of Congo, Côte d'Ivoire, Democratic Republic of the Congo, Egypt, Equatorial Guinea, Eswatini, Ethiopia, Gabon, Gambia, Ghana, Guinea, Guinea-Bissau, Kenya, Lesotho, Liberia, Mali, Morocco, Mozambique, Namibia, Niger, Nigeria, Rwanda, Sao Tome and Principe, Senegal, Sierra Leone, South Africa, Togo, Zambia, and Zimbabwe.

## AFRAA : les compagnies africaines termineront l'année 2023 avec 85 millions de passagers transportés (+21 %)



Le trafic aérien en Afrique continue de se redresser. Les transporteurs du continent devraient terminer l'année avec un nombre cumulé de 85 millions de passagers. C'est la projection faite le lundi 20 novembre 2023 par Abderrahmane Berthé, secrétaire général de l'AFRAA, lors du deuxième jour des travaux de la 55e assemblée générale des compagnies aériennes africaines qui s'est tenue à Kampala.

Selon l'Association, en termes de passagers transportés, au cours du troisième trimestre 2023, les compagnies aériennes

africaines ont atteint le même nombre de RPK (revenu par kilomètre-passager) qu'en 2019. Cependant, dans l'ensemble, la performance de cette année reste inférieure de 18,7 % par rapport aux résultats de 2019, période référence avant la pandémie de Covid-19. Cette année-là, les compagnies africaines avaient accueilli 95,6 millions de passagers sur leurs vols.

D'après la ventilation, la reprise du trafic en 2023 est répartie de manière assez équitable entre les vols domestiques (38 % des passagers, 44 % des sièges offerts), les

vols intra-africains (30 % des passagers, 32 % des sièges offerts) et les vols internationaux (32 % des passagers, 24 % des sièges offerts).

La répartition géographique montre que l'Afrique du Nord est le principal moteur de cette hausse du trafic. Cette région représente 39,5 % du trafic total du continent et 57 % du volume du trafic vers l'Europe. Elle est suivie par l'Afrique australe qui représente 19,4 % du trafic africain, dont la moitié est captée par les vols dans la région de la SADC. L'Afrique de l'Est, quant à elle, compte pour 19,3 % du trafic africain. Cette région bénéficie d'une forte connectivité intra-africaine (41 % des vols), soutenue par des compagnies telles qu'Ethiopian Airlines et Kenya Airways. L'Afrique centrale et l'Ouest, pour leur part, représentent 21,7 % du trafic continental. La proximité géographique de ces deux régions favorise un important flux entre elles.

L'AFRAA reste confiante quant à l'augmentation future du volume de trafic des compagnies africaines, en particulier sur les vols intra-africains. C'est la raison pour laquelle l'organisation, qui regroupe désormais 54 compagnies aériennes, a placé

la connectivité et le développement des routes au cœur de ses priorités pour l'année 2024. À ce jour, seulement 21 % des vols intra-africains directs bénéficient de la cinquième liberté de l'air, ce qui est inacceptable.

*«Dans le but de contribuer à l'amélioration de la connectivité intra-africaine, l'AFRAA, l'ACI (Airport Council International) Afrique et la Commission africaine de l'aviation civile (CAFAC) prévoient de joindre leurs efforts pour d'une part réunir les compagnies aériennes, les aéroports et les acteurs de l'aviation de l'ensemble du continent africain afin de favoriser le développement des services aériens en Afrique et la croissance économique. Et d'autre part d'améliorer la connectivité intra-africaine et l'accessibilité des voyages aériens en Afrique», affirme Abderrahmane Berthé. Parallèlement, l'AFRAA s'engage à poursuivre son plaidoyer en faveur de la réduction des taxes et redevances, ainsi que pour la libération des recettes bloquées des compagnies aériennes dans certains pays africains. L'objectif est de favoriser un environnement concurrentiel sain pour les opérateurs.*

## AFRAA: African Airlines to End 2023 with 85 million Passengers Carried (+21%)

Air traffic in Africa continues to rebound, with carriers on the continent projected to conclude the year with a cumulative total of 85 million passengers. This forecast was announced on Monday, November 20, 2023, by Abderrahmane Berthé, Secretary General of AFRAA (African Airlines Association), during the second day of the 55th General Assembly of African Airlines held in Kampala.

According to the association, in terms of passengers carried, during the 3rd quarter of 2023, African airlines reached the number of RPKs for the same period in 2019. However, overall performance this year remains 18.7% lower compared to the

pre-Covid-19 pandemic benchmark of 2019. During that year, African airlines welcomed 95.6 million passengers on their flights.

Based on the breakdown, the recovery of air traffic in 2023 is fairly evenly distributed among domestic flights (38% of passengers, 44% of seats offered), intra-African flights (30% of passengers, 32% of seats offered), and international flights (32% of passengers, 24% of seats offered).

Geographically, North Africa is the main driver of this traffic increase, accounting for 39.5% of the continent's total traffic and 57% of the traffic volume to Europe. It is followed by Central and West Africa together

represent 21.7% of continental traffic, with the geographical proximity between these regions facilitating significant traffic flow. Southern Africa, represents 19.4% of African traffic, half of which is captured by flights within the SADC region. East Africa, on the other hand, accounts for 19.3% of African traffic and benefits from strong intra-African connectivity (41% of flights), supported by airlines such as Ethiopian Airlines and Kenya Airways.

AFRAA remains confident in the future increase in the volume of African airline traffic, particularly on intra-African flights. That is why the organization, now comprising 54 airlines, has placed connectivity and route development at the heart of its priorities for 2024. Currently, only 21% of direct intra-African flights enjoy the fifth freedom of the air,

which is deemed unacceptable.

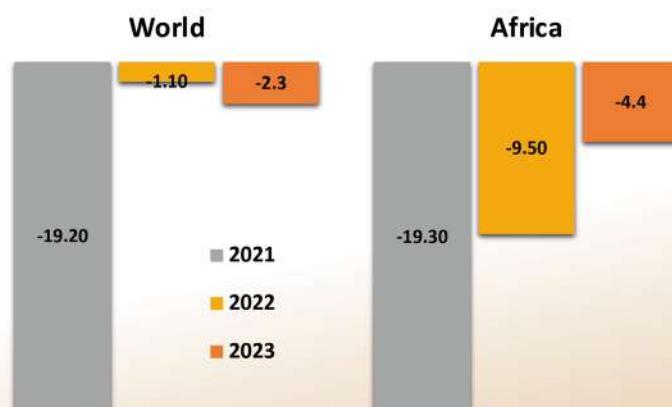
*"To contribute to the improvement of intra-African connectivity, AFRAA, ACI (Airport Council International) Africa, and the African Civil Aviation Commission (CAFAC) plan to join forces in bringing together airlines, airports, and aviation stakeholders from across the African continent to promote the development of air services in Africa and economic growth,"* stated Abderrahmane Berthé. *"Furthermore, our aim is to enhance intra-African connectivity and accessibility of air travel in Africa."* In parallel, AFRAA is committed to advocating for the reduction of taxes and fees, as well as the release of blocked airline revenues in certain African countries. The objective is to foster a healthy competitive environment for operators.



### African Airlines' financial performance

**Uganda Airlines**  
Fly the Colors to the Power of Africa

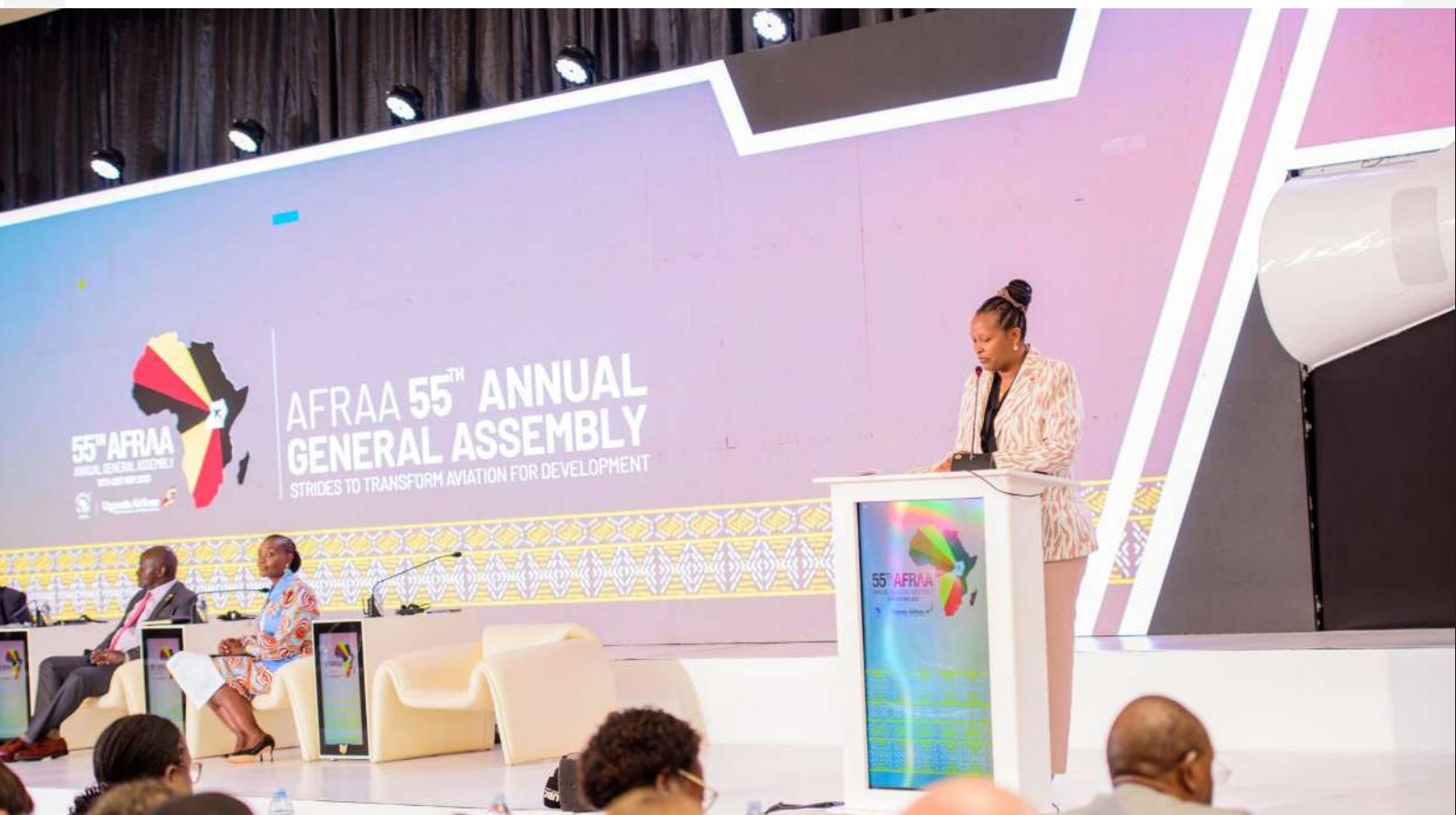
Airline profits per passenger by region (USD)



Source: IATA

Net profit per passenger Africa 2022: USD -9.5

## Vers l'établissement d'une plateforme de collaboration plus étroite entre l'AFRAA et l'AfCFTA



Le secrétariat de la Zone de libre-échange continental africaine (AfCFTA) et l'Association des compagnies aériennes africaines (AFRAA) travaillent actuellement à l'établissement d'une plateforme de collaboration plus étroite. L'annonce a été faite par Son Excellence Wamkele Mene, Secrétaire général du Secrétariat de l'AfCFTA, lors de la 55e Assemblée générale annuelle (AGA) de l'AFRAA - 19 au 21 novembre 2023 à Kampala - où il s'est fait représenter.

A l'en croire, des discussions sont en cours en vue de l'élaboration d'un Mémorandum d'Entente (MoU). Les deux parties entendent collaborer sur plusieurs initiatives dans les domaines suivants : publication de rapports sur le commerce, le tourisme et le transport aérien de marchandises ; organisation d'un forum sur le commerce des services réunissant les dirigeants de l'industrie du transport aérien ; élabora-

tion d'une stratégie pour la mobilité des hommes d'affaires africains ; symposium sur le transport aérien de marchandises et le commerce de produits légers.

*« La collaboration est essentielle alors que nous faisons face aux défis de l'industrie, encourageons l'innovation et envisageons un paysage de l'aviation qui non seulement favorise le progrès économique, mais garantit également l'accessibilité et l'abordabilité pour tous. L'AfCFTA nous contraint à réimaginer et à cultiver un secteur de l'aviation plus durable, qui reflète authentiquement la nature interconnectée et dynamique de notre continent », a-t-il affirmé.*

Mais déjà, les deux entités collaborent à d'autres niveaux. Le Secrétariat de l'AfCFTA participe par exemple au LAB de l'AFRAA sur la durabilité du transport aérien en Afrique, qui vise à formuler et à développer des stratégies à long terme pour faciliter

le développement économique et aborder la durabilité et la continue compétitivité du secteur de l'aviation en Afrique. Le Secrétariat de l'AfCFTA coopère également avec l'AFRAA et la Commission Africaine de l'Aviation Civile (CAFAC) dans la mise en œuvre des activités du "AfCFTA Guided Trade Initiative" sur le commerce des services, « notamment par le biais d'interventions ciblées et de discussions visant à faciliter la réduction des coûts de transport aérien pour les entreprises à travers l'Afrique, en particulier les PME. Les objectifs comprennent également la résolution des problèmes liés aux coûts élevés d'expédition et aux autres défis de transport et de logistique, ainsi que le développement d'un secteur de l'assurance plus solide et plus efficace pour soutenir la durabilité du secteur du transport aérien »

Selon Wamkele Mene, la réalisation des avantages promis par l'AfCFTA nécessite l'établissement d'un secteur des services de transport et de logistique efficace et rentable. Cela passe indubitablement par la mise en œuvre du Marché unique du transport aérien africain (SAATM), qui, aux côtés de l'AfCFTA et de la libre circulation des personnes, est un élément clé de l'Agenda 2063 de l'Union Africaine. Cependant, cela nécessite une collaboration étroite pour résoudre les nombreux défis qui entravent l'efficacité du transport aérien en Afrique. « Ces défis comprennent les contraintes liées aux infrastructures, les coûts élevés du carburant et de l'énergie, la connectivité limitée, les obstacles réglementaires, l'adoption lente des normes mondiales, les pénuries de compétences et l'augmentation », détaille-t-il.



## Forging Stronger Ties: AFRAA and AfCFTA Move towards Closer Collaboration

The Secretariat of the African Continental Free Trade Area (AfCFTA) and the African Airlines Association (AFRAA) are currently working towards establishing a closer collaboration platform. The announcement was made by His Excellency Wamkele Mene, Secretary-General of the AfCFTA Secretariat, during the 55th Annual General Assembly (AGA) of AFRAA held from November 19th to 21st, 2023, in Kampala, where he was represented.

According to him, discussions are underway to develop a Memorandum of Understanding (MoU). The two parties intend to collaborate on several initiatives in the following areas: publishing reports on trade, tourism, and air cargo transport; organizing a forum on trade in services bringing together leaders from the aviation industry; developing a strategy for the mobility of African businesspeople; symposium on air cargo transport and trade in light goods.

*"Collaboration is key as we confront industry challenges, encourage innovation, and*

*envision an aviation landscape that not only propels economic progress but also guarantees accessibility and affordability for all. The AfCFTA compels us to reimagine and cultivate a more sustainable aviation sector, one that authentically mirrors the interconnected and dynamic nature of our continent," he stated.*

The two entities are already collaborating at other levels. For example, the AfCFTA Secretariat is participating in AFRAA's LAB on the sustainability of air transport in Africa, which aims to formulate and develop long-term strategies to facilitate economic development and address the sustainability and continuous competitiveness of the aviation sector in Africa. The AfCFTA Secretariat is also cooperating with AFRAA and the African Civil Aviation Commission (CAFAC) in implementing the activities of the "AfCFTA Guided Trade Initiative" on trade in services, "including targeted interventions and discussions to facilitate the reduction of air transport

costs for businesses across Africa, especially SMEs. The objectives also include addressing issues related to high shipping costs and other transportation and logistics challenges, as well as developing a stronger and more efficient insurance sector to support the sustainability of the aviation industry."

According to Wamkele Mene, realizing the promised benefits of the AfCFTA requires the establishment of an efficient and cost-effective transport and logistics services sector. This undoubtedly involves the implementation of the Single African Air

Transport Market (SAATM), which, alongside the AfCFTA and the free movement of people, is a key element of the African Union's Agenda 2063. However, this requires close collaboration to address the many challenges that hinder the efficiency of air transport in Africa. "*These challenges include infrastructure constraints, high fuel and energy costs, limited connectivity, regulatory impediments, slow adoption of global standards, skills shortages, and growing levels of blocked funds hindering the industry's return to profitability,*" he explained.

## Ambition renouvelée de la CAFAC : 30 % d'implémentation de la 5e liberté de l'air en Afrique d'ici 2025

L'Afrique progresse en termes de connectivité. «Je suis heureuse de vous informer qu'aujourd'hui, de plus en plus d'États adhèrent au MUTAA (Marché Unique Africain du Transport Aérien) pour ses nombreux avantages, et à ce jour, nous sommes passés de 14,5 % à 19 % d'implémentation de la 5e liberté de l'air sur les vols intra-africains». Ces mots ont été prononcés par la Secrétaire générale de la Commission africaine de l'aviation civile (CAFAC), Mme Adefunke Adeyemi, et ont été transmis par Mme Angeline Simana (photo), Directrice du Transport aérien de la Commission, lors de la 55e Assemblée générale annuelle de l'AFRAA qui s'est tenue au Speke Resort Munyonyo à Kampala, en Ouganda, du 19 au 21 novembre 2023.

À cette occasion, elle a réaffirmé la volonté ferme de la Commission d'atteindre un taux d'implémentation de la cinquième liberté de 30 % en Afrique d'ici 2025. Déjà, «nous sommes heureux de constater que les mesures que nous avons prises jusqu'à présent commencent à donner des résultats en termes de réduction des restrictions en matière de droits de trafic, de capacités, de fréquences, de tarification et de promotion de multiples désignations et autres services aériens».

La cinquième liberté est le droit accordé par un État à un autre de débarquer et d'embarquer dans le premier État des passagers en provenance ou à destination d'un troisième État. En Afrique, les accords bilatéraux sur les services aériens (BASA) signés entre deux pays ne couvrent généralement que le trafic entre leurs deux territoires. Cependant, à mesure que davantage de droits de trafic de la cinquième liberté sont accordés grâce à la libéralisation, les compagnies aériennes peuvent connecter davantage de paires de villes en Afrique, ce qui conduit à maximiser les avantages associés aux gains directs et indirects d'un environnement concurrentiel.



Pour rappel, la libéralisation du ciel africain était au centre des célébrations de la 24e journée anniversaire de la Décision de Yamoussoukro (DY), qui s'est tenue du 13 au 16 novembre 2023 à Abuja, au Nigeria, sous le thème «L'Afrique veut voler». Cet événement a offert l'occasion de présenter aux ministres les mises à jour sur le projet pilote de mise en œuvre du Marché Unique du Transport Aérien en Afrique (SAATM-PIP), qui a été lancé le 14 novembre 2022 lors de la 23e journée anniversaire de la DY à Dakar, au Sénégal, en présence de 14 ministres des Transports et de l'Aviation.

## Renewed Ambition of AFCAC: 30% Implementation of the 5th Freedom of the Air in Africa by 2025

Africa is making progress in terms of connectivity. "I am glad to inform you that today, more States are embracing the SAATM for its huge benefits and we have moved from 14.5% to 19% intra-Africa 5th Freedom traffic penetration", stated Ms. Adefunke Adeyemi, Secretary General of the African Civil Aviation Commission (AFCAC), as relayed by Ms. Angeline Simana (pictured), Director of Air Transport at the Commission, during the 55th Annual General Assembly of AFRAA held at Speke Resort Munyonyo in Kampala, Uganda, from November 19 to 21, 2023.

On this occasion, she reaffirmed the Commission's firm commitment to achieve a 30% implementation rate of the fifth freedom in Africa by 2025. Already, "We are glad to note that the steps we have taken so far are beginning to yield results in terms of reduction of restrictions on traffic rights, capacities, frequencies, pricing and promotion of multiple designations, and other air services"

The fifth freedom is the right granted by one state to another to disembark and embark passengers in the first state who are coming from or going to a third state. In Africa, bilateral air service agreements (BASAs) signed between two countries generally only cover traffic between their two territories. However, as more fifth freedom traffic rights are granted through liberalization, airlines can connect more city pairs in Africa, leading to maximizing the benefits associated with the direct and indirect gains of a competitive environment.

To recall that the liberalization of the African skies was at the center of the celebrations of the 24th anniversary of the Yamoussoukro Decision (YD), which took place from November 13 to 16, 2023, in Abuja, Nigeria, under the



theme "Africa Wants to Fly." This event provided an opportunity to present ministers with updates on the Single African Air Transport Market Pilot Implementation Project (SAATM-PIP), which was launched on November 14, 2022, during the 23rd anniversary of the YD in Dakar, Senegal, by 14 Ministers of Transportation and Aviation.

## 1,68 milliard de dollars de recettes des compagnies aériennes sont bloquées dans les pays africains (IATA)



L'industrie de l'aviation en Afrique fait face à un problème majeur qui a de graves répercussions sur ses opérations et sa connectivité régionale : les fonds bloqués des compagnies aériennes. Au décompte de septembre, un montant alarmant de 1,68 milliard de dollars de recettes des compagnies aériennes était encore bloqué à travers le continent, sur un total mondial de 2,36 milliards de dollars.

Ces chiffres ont été rendus publics par Kamil Al-Awadhi, Vice-Président de l'IATA pour la région Afrique et Moyen-Orient, lors de l'Assemblée générale de l'Association des Compagnies Aériennes africaines (AFRAA) qui se tient à Kampala, en Ouganda. Cette rencontre, réunissant plus de 500 participants, est placée sous le thème « Des avancées pour transformer l'aviation au

service du développement ».

Ce défi critique affecte non seulement les compagnies aériennes, mais a également des conséquences considérables sur les économies et la réputation des pays concernés. « Cela affecte l'économie des pays, leur connectivité et nuit à la confiance des investisseurs et à leur réputation. L'aviation n'est pas seulement un moteur économique, elle est le pilier des économies modernes », affirme-t-il.

Il est toutefois reconnu que depuis 2018, une somme considérable de fonds bloqués a été rapatriée d'Angola, d'Éthiopie, du Ghana et du Zimbabwe grâce à une collaboration avec les gouvernements respectifs. Néanmoins, le Nigeria reste le mauvais élève en la matière.

Une intervention urgente est nécessaire pour assurer la survie des opérateurs. «La trésorerie est essentielle à la viabilité commerciale des compagnies aériennes.

*Lorsqu'elles ne peuvent pas rapatrier leurs fonds, cela affecte gravement leurs opérations et leurs décisions quant aux destinations desservies», souligne-t-il.*



## The Startling \$1.68 Billion of Airline Revenues Trapped in African Nations (IATA)

The aviation industry in Africa is facing a major problem that has serious implications for its operations and regional connectivity: blocked airline funds. As of September, an alarming amount of \$1.68 billion in airline revenues was still locked across the continent, out of a global total of \$2.36 billion.

These figures were made public by Kamil Al-Awadhi, Vice President of IATA for the Africa and Middle East region, during the General Assembly of the African Airlines Association (AFRAA) held in Kampala, Uganda. This meeting, attended by over 500 participants, is focused on the theme "Strides to Transform Aviation for Development."

This critical challenge not only affects airlines but also has significant consequences for the economies and reputations of the

countries involved. *"It impacts the country's economy and its connectivity, and it hurts investor confidence and reputation. Aviation is not only an economic enabler, it is a pillar of modern economies,"* he asserts.

However, it is acknowledged that since 2018, a substantial amount of blocked funds has been repatriated from Angola, Ethiopia, Ghana, and Zimbabwe through collaboration with their respective governments. Nevertheless, Nigeria remains a laggard in this regard.

Urgent intervention is needed to ensure the survival of operators. *"Cash flow is key for airlines' business sustainability – when airlines are not able to repatriate their funds, it severely impacts their operations and impacts their decisions on where to fly"* he emphasizes.

## L'AFRAA, en collaboration avec la Flight Safety Foundation, annonce la tenue du premier Sommet africain sur la sécurité et les opérations en mai 2024



**R**assembler les parties prenantes de l'industrie pour discuter, élaborer des stratégies et collaborer pour façonner un avenir plus sûr pour l'aviation africaine. C'est l'objectif visé par le sommet « historique » sur la sécurité aérienne que l'Association des compagnies aériennes africaines organisera à Addis-Abeba, en Éthiopie, du 12 au 15 mai 2024, en partenariat avec la Flight Safety Foundation. L'événement se tiendra en marge de la convention annuelle de l'AFRAA.

Son secrétaire général l'a annoncé ce lundi 20 novembre 2023, lors de l'assemblée générale annuelle de l'Association, qui se tient à Kampala, en Ouganda (du 19 au 21 novembre). « L'une de nos priorités est de garantir le respect des normes de sécurité aérienne les plus élevées en Afrique. Alors que les opérations aériennes augmentent à travers le continent, il est plus crucial que jamais que nous relevions les défis et opportunités uniques en matière de sécurité qui se présentent à nous », affirme Abderahmane Berthe.

Ce sommet sur la sécurité aérienne interviendra alors qu'à date, une cinquantaine de compagnies aériennes africaines sont interdites d'entrer dans le ciel européen. La majorité de ces dernières sont bannies en raison d'un contrôle insuffisant de la sécurité par les autorités aéronautiques des États dans lesquels elles sont basées, selon la dernière mise à jour de l'EASA. C'est le cas de toutes celles certifiées au Congo, en République Démocratique du Congo, à Djibouti, en Guinée Equatoriale, en Erythrée, au Libéria, en Libye, à Sao Tome et Principe, en Sierra Léone et au Soudan.

Rappelons que ce sommet est l'une des retombées de la coopération étroite qui lie les deux organisations. Le 12 septembre 2022, l'AFRAA et la Flight Safety Foundation (FSF) ont en effet signé un protocole d'accord (MoU) afin d'établir un cadre de coopération et de faciliter la collaboration entre les deux organisations en vue d'améliorer la sécurité du transport aérien en Afrique. Dans le cadre de ce protocole d'accord, il est indiqué que les deux parties

"coopéreront étroitement et se consulteront sur des questions et/ou des activités d'intérêt mutuel visant à améliorer la sécurité de l'industrie du transport aérien en Afrique". Ces activités comprennent notamment des ateliers techniques régionaux conjoints, le développement d'informations et de ressources pour les membres de chaque organisation et pour l'industrie dans son ensemble, ainsi que la promotion

d'un partage efficace d'informations sur la sécurité, parmi d'autres initiatives.

Depuis 1947, la Flight Safety Foundation contribue à sauver des vies à travers le monde. Cette fondation est une organisation internationale à but non lucratif dont l'unique objectif est de fournir des conseils et des ressources de sécurité impartiaux, indépendants et experts à l'industrie aéronautique et aérospatiale.



## Mark Your Calendars: African Summit on Safety and Operations Set for May 2024

**A**FRAA, in collaboration with the Flight Safety Foundation, has announced the inaugural African Summit on Safety and Operations to be held in May 2024.

The aim of this "historic" aviation safety summit, organized by the African Airlines Association, is to bring together industry stakeholders to discuss, develop strategies, and collaborate in shaping a safer future for African aviation. The event will take place in Addis Ababa, Ethiopia, from May 12 to 15, 2024, in partnership with the Flight Safety Foundation, alongside AFRAA's annual convention.

The Secretary-General of AFRAA made the announcement on Monday, November 20, 2023, during the association's annual general assembly held in Kampala, Uganda (from November 19 to 21). "One of our priorities is to ensure the highest standards of aviation safety in Africa. As air operations increase across the continent, it is more crucial than ever that we address the unique safety challenges and opportunities presented to us," said Abderahmane Berthe.

The aviation safety summit comes at a time when approximately fifty African airlines are currently prohibited from entering European airspace. The majority of these airlines have been banned due to inadequate safety oversight by the aviation authorities of the states in which they are

based, according to the latest update from EASA. This includes all airlines certified in Congo, Democratic Republic of Congo, Djibouti, Equatorial Guinea, Eritrea, Liberia, Sao Tome and Principe, Sierra Leone, and Sudan.

It is worth noting that this summit is one of the outcomes of the close cooperation between the two organizations. On September 12, 2022, AFRAA and the Flight Safety Foundation signed a Memorandum of Understanding (MoU) to establish a framework for cooperation and facilitate collaboration in order to enhance aviation safety in Africa. The MoU states that the two parties will "*closely cooperate and consult on matters and/or activities of mutual interest aimed at improving the safety of the African air transport industry.*" These activities include joint regional technical workshops, the development of information and resources for the members of each organization and the industry as a whole, as well as the promotion of effective sharing of safety information, among other initiatives.

Since 1947, the Flight Safety Foundation has been dedicated to saving lives worldwide. As a non-profit international organization, its sole objective is to provide impartial, independent, and expert safety advice and resources to the aviation and aerospace industry.

## L'OACI et l'AFRAA collaborent sur une étude sur l'état des infrastructures aéronautiques en Afrique



L'Organisation de l'aviation civile internationale, la Commission de l'Union africaine (CUA), la Commission africaine de l'aviation civile (CAFAC) et l'Association des compagnies aériennes africaines (AFRAA), entre autres, pilotent actuellement une étude sur les lacunes des infrastructures aéronautiques en Afrique. C'est ce qu'a annoncé la directrice régionale Afrique de l'Est et Australe de l'OACI lors de sa prise de parole à la 55e assemblée générale annuelle de l'Association des compagnies aériennes africaines, qui s'est tenue du 19 au 21 novembre 2023, à Kampala, en Ouganda.

*« L'objectif principal du projet est de développer une analyse des lacunes de l'infrastructure aéronautique continentale avec une prévision du trafic aérien sur 25 ans, afin de contribuer au développement de systèmes de navigation aérienne transparents et interopérables, ainsi que de faciliter les investissements pour permettre une infrastructure aéronautique intégrée en Afrique », affirme Lucy Mbugua.*

L'occasion étant donnée, Lucy Mbugua n'a pas manqué de saluer la bonne collaboration qui lie le bureau régional de l'OACI et l'AFRAA. Selon elle, cela est le résultat des jalons significatifs posés par son prédécesseur.

Elle a été nommée le 26 mai dernier en remplacement de M. Barry Kashambo, qui occupait cette fonction depuis 2015. Dans ce nouveau rôle, elle est devenue la première Kényane à occuper ce poste, bien que le bureau soit basé à Nairobi, la capitale de son pays.

De plus, elle est également la première femme nommée directrice régionale de l'Organisation. « Je promets de continuer à collaborer avec nos parties prenantes pour le bénéfice mutuel et la croissance de l'aviation civile en Afrique et au-delà », a-t-elle déclaré.

## Bridging the Gap: ICAO and AFRAA Collaborate on African Aviation Infrastructure Study



In a collaborative effort aimed at addressing the challenges faced by Africa's aviation sector, the International Civil Aviation Organization (ICAO), the African Union Commission (AUC), the African Civil Aviation Commission (CAFAC), and the African Airlines Association (AFRAA) have jointly initiated a comprehensive study on the state of aviation infrastructure in Africa. The announcement was made by Lucy Mbugua, the ICAO Regional Director for East and Southern Africa, during her address at the 55th Annual General Assembly of the AFRAA held from November 19th to 21st, 2023.

*"The main objective of the Project is to develop the continental aviation infrastructure Gap Analysis with a 25-year air traffic forecast to provide inputs to the development of seamless and interoperable air navigation systems as well as facilitate investment to enable integrated aviation infrastructure in Africa"* she said.

Lucy Mbugua, who assumed her role as the ICAO Regional Director in May this year, highlighted the fruitful collaboration between the ICAO regional office and AFRAA. She attributed this positive partnership to the substantial progress made by her predecessor, Mr. Barry Kashambo, who served in the position since 2015.

Notably, Mbugua's appointment marks a significant milestone as she becomes the first Kenyan to hold this esteemed position, despite the regional office being located in Nairobi, the capital of her home country. Additionally, she also becomes the first woman appointed as a Regional Director within the Organization. *"I promise to continue engagement with our stakeholders for the mutual benefit and the growth of civil aviation in Africa and beyond,"* stated Mbugua, emphasizing her commitment to fostering collaboration for the advancement of the aviation industry on the continent.

## AFRAA : EgyptAir désignée pour abriter la 56e assemblée générale annuelle (AGA) en 2024



La 56e assemblée générale annuelle (AGA) de l'Association des compagnies aériennes africaines (AFRAA) se tiendra en novembre 2024 et sera organisée par EgyptAir, la compagnie aérienne nationale égyptienne. L'AFRAA l'a annoncé ce mardi 21 novembre, lors de la clôture de sa 55e AGA, qui s'est tenue à Kampala, en Ouganda.

Comme il est de coutume, le prochain hôte EgyptAir a également été élu président de l'AFRAA, pour un mandat d'un an.

Dans la foulée, LAM Mozambique a été élu président du comité exécutif, tandis que Kenya Airways et Tunisair sont respectivement premier et deuxième vice-présidents. Le Comité exécutif de l'AFRAA, composé de 11 membres élus sur une base sous-régionale, a pour mission d'assurer

la supervision des affaires, des fonds et des biens de l'Association, ainsi que la formulation et la détermination des politiques dans le cadre des statuts, des règlements et des résolutions adoptées par l'Assemblée générale.

L'AGA a également adopté les comptes de l'Association pour l'année 2022, et sa vision pour 2024. «*Un grand merci au comité d'organisation Uganda Airlines! Votre dévouement, votre planification méticuleuse et votre travail acharné ont joué un rôle central dans le succès de la 55e AGA. Nous tenons à exprimer notre sincère gratitude à tous nos sponsors pour leur soutien et leur participation. Alors que nous arrivons à la fin de la 55e AGA, nous attendons avec impatience les futures collaborations et la croissance continue de nos partenariats*», a conclu l'AFRAA.

## EgyptAir to Host 56th AFRAA Annual General Assembly in 2024



EgyptAir, the national airline of Egypt, has been selected to host the 56th Annual General Assembly (AGA) of the African Airlines Association (AFRAA) in November 2024. The announcement was made by AFRAA on Tuesday, November 21, during the closing ceremony of its 55th AGA held in Kampala, Uganda.

In accordance with tradition, EgyptAir, as the next host, has also been elected as the President of AFRAA for a one-year term. In addition, LAM Mozambique has been elected as the President of the Executive Committee, while Kenya Airways and Tunisair have been appointed as the First and Second Vice Presidents, respectively. The Executive Committee of AFRAA, which consists of 11 members elected on a sub-regional basis, is responsible for overseeing the Association's affairs, funds, and

assets, as well as formulating and determining policies in accordance with the statutes, regulations, and resolutions adopted by the General Assembly.

During the AGA, the Association also approved the accounts for the year 2022 and presented its vision for 2024. *"A big thank you too the organizing committee of Uganda Airlines! Your dedication, meticulous planning, and hard work have played a pivotal role in the success of the 55th AGA. We would like to extend our heartfelt gratitude to all our sponsors for their support and participation. As we come to the end of 55th AGA, we look forward to future collaborations and the continued growth of our partnerships"*, concluded AFRAA.

## AFRAA : GALERIE PHOTOS | PHOTO GALLERY





## AFRAA : GALERIE PHOTOS | PHOTO GALLERY



## AFRAA : GALERIE PHOTOS | PHOTO GALLERY



## AFRAA : GALERIE PHOTOS | PHOTO GALLERY



## AFRAA : GALERIE PHOTOS | PHOTO GALLERY

