



AFRICAN MRO CONFERENCE 2026 SPECIAL NEWSLETTER



**“Building Africa’s
Sustainable MRO Ecosystem”**

.....

**«Bâtir un écosystème MRO
durable en Afrique»**

Addis Ababa, Ethiopia | 29–31 March 2026



Organized by



Hosted by



In Cooperation with



Thank you to our sponsors



GE Aerospace



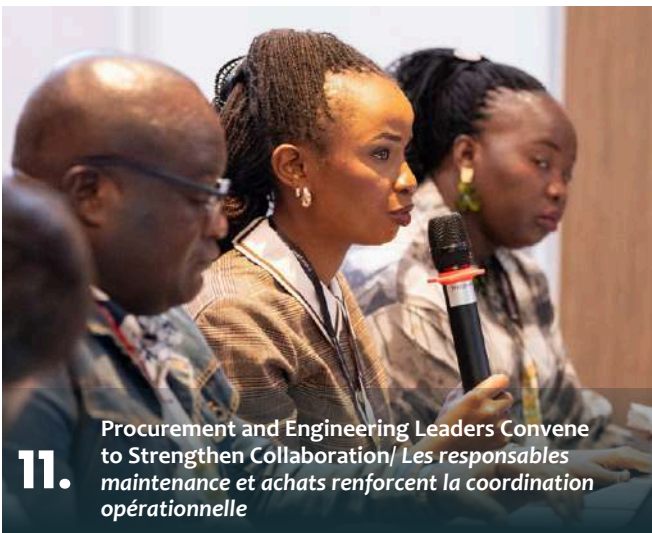
Contents/Sommaire

This edition provides an overview of the key outcomes and strategic directions identified during the **African MRO Conference 2026**.



4. AFRICAN MRO AT A GLANCE

7. A Call to Action to Build a Competitive African MRO Ecosystem / Un appel à l'action pour construire un écosystème MRO africain compétitif



11. Procurement and Engineering Leaders Convene to Strengthen Collaboration/ Les responsables maintenance et achats renforcent la coordination opérationnelle

14. Panel 1: African MRO Landscape and Supply Chain Challenges / Panel 1 : Paysage MRO africain et défis de la chaîne d'approvisionnement

18. Panel 2: Leadership Dialogue — Towards a Sustainable African MRO Ecosystem / Panel 2 : Dialogue des dirigeants — Vers un écosystème MRO africain durable

22. Panel 3: Empowering African Engineers — Skills, Training, and Retention / Panel 3 : Renforcer les ingénieurs africains — Compétences, formation et rétention

26. Masterclass 1 by Lufthansa Consulting Modern Aircraft Engines: Challenges and Opportunities — A Technical and Commercial Impact Analysis / Masterclass 1 par Lufthansa Consulting Moteurs d'avions modernes : défis et opportunités — Impacts techniques et commerciaux

28. Masterclass 2 by StandardAero Predictive to Profitable: Optimizing Engine Availability and Cost Through Data-Driven MRO Strategies for African Operators / Masterclass 2 par StandardAero De la prédiction à la performance : optimiser la disponibilité des moteurs et les coûts grâce à des stratégies MRO basées sur les données

30. Panel 4: How African States Can Collaborate to Facilitate Cross-Border MRO Activities / Panel 4: Comment les États africains peuvent collaborer pour faciliter les activités MRO transfrontalières

34. Panel 5: Digital Transformation in MRO — Global Trends and African Realities / Panel 5 : Transformation digitale dans le MRO — Tendances mondiales et réalités africaines



38. Green Maintenance — Decarbonizing the African MRO Value Chain / Green Maintenance — Décarboner la chaîne de valeur MRO africaine

42. African MRO Conference 2026 Concludes with Strong Call for Collaboration, Capacity Building, and Digital Transformation / La Conférence Africaine MRO 2026 s'achève sur un appel fort à la collaboration, au renforcement des capacités et à la transformation digitale

64. PHOTO HIGHLIGHTS & MOMENTS

PUBLISHERS:

NAWA Comms — A NEWSAERO Brand
(Communication & Creative Division of NEWSAERO)

Managing Editor: Maureen Kahonge
Editorial Director: Romuald Ngueyap
Senior Designer: Kouam Cabrel
Proofreader: Victor Odhiambo

Published by



Advertising:

Business Development Manager

+237 656 260 282

contact@nawafrica.com

advertisement@nawafrica.com

Douala, Cameroon



Follow **AFRAA** on **X**, formerly known as **Twitter** @AFRAA and join our **LinkedIn** Page

AFRICAN MRO AT A GLANCE



+450

Delegates / Délégués

3 days / jours

+50

Countries / Pays

5

Panels Discussion

Opening ceremony

Panel 1 / African MRO landscape and supply chain challenges.

Panelists

Mr. Benson Ndirangu Kamau, Head of Technical Materials Management –Kenya Airways

Mr. Santiago Valencia Rodríguez, Head of Maintenance and Supply Chain- ALTA (Latin American and Caribbean Air Transport Association)

Ms. Deborah Acore Luciyamoi, Materials Manager – Uganda Airlines

Mr. Oliver Graef, VP – Sales and Asset Management at Lufthansa Technik MiddleEast

Moderator:

Mr. Moosa Desai, Ag. CEO– South African Airways Technical

Panel 2 / Leadership dialogue: Towards a sustainable African MRO Ecosystem.

Panelists

Eng. Youssef Wahbi, Director of Marketing, Maintenance Contracts, and Customer Support – EgyptAir Maintenance & Engineering

Mr. Daniel Demeke, Managing Director – Ethiopian MRO Services

Mr. Moosa Desai, Ag. CEO – SAA Technical

Mr. Vijay Singh, MRO Sales and Capability Development Lead – Kenya Airways

Mr. James Ominyi, General Manager MRO ,Aero contractors MRO

Moderator:

Mr. Gaoussou Konate, Consulting Director Technical & Operations – AFRAA

Panel 3 / discussion: Empowering African Engineers: Skills, Training, and Retention.

Panelists

Mr. Henok Teferra Shawl, Managing Director – Boeing Africa

Mr. Laeke Tadesse, President – Ethiopian Aviation University

Mr. Isaac Kivula, Manager Training – Kenya Airways

Mr. Bekele Bayi, Group Vice President, Human Capital Management – Ethiopian Airlines

Terrence Naidoo, HOD Operations– South African Airways

Moderator:

Ms. Margareth Kyarwenda, Secretary General – Association of African Aviation Training Organizations (AATO)

Panel 4 / Discussion: How African states can collaborate to facilitate cross-border MRO activities.

Panelists

Mr. Daniel Demeke, Managing Director – Ethiopian MRO Services

Mr. Laeke Tadesse, President – Ethiopian Aviation University

Mr. James Danga, Safety Expert – African Civil Aviation Commission (AFCAC)

Mr. Santiago Valencia Rodríguez, Head of Maintenance and Supply Chain – ALTA (Latin American and Caribbean Air Transport Association)

Mr. Eric Ntagengerwa, Head of Transport & Mobility Division– African Union Commission

Moderator:

Dr. Peter Chikumba, Executive Director – Vision Leadership Centre (VLC)

Panel 5 / Discussion: Digital Transformation in MRO.

Panelists

Mr. Stéphane Colombier, Digital Solutions Marketing Manager – Airbus

Mr. Gobena Uluka, Director Aircraft Engineering and Planning – Ethiopian Airlines

Mr. Sergio Moura, Customer Support and Services Sales Latin America, Europe, Middle East, Asia, and Africa – Embraer

Mr Luyolo Ndlwana, HOD Commercial – South African Airways Technical

Moderator:

Mr. Abderahmane Berthé, Secretary General – AFRAA

02

Master Classes

Masterclass 1 by LH Consulting:

“Modern aircraft engines: challenges & opportunities – a technical and commercial impact analysis”.

Facilitators:

Dr. Axel Schauenburg, Associate Partner and Solution Group Leader
Flight and Technical Operations – Lufthansa Consulting

Mr. Yasser Meddaikar, Management Consultant – Lufthansa Consulting

Masterclass 2 by StandardAero:

“Predictive to Profitable: Optimizing Engine Availability and Cost Through Data-Driven MRO Strategies for African Operators”

Facilitators:

Mr. Nasser Skalli Housseini, Sales Director – StandardAero

01

Executive Session

Green Maintenance – Decarbonizing the African MRO Value Chain.

Panelists

Mr. Eric Mulati, Lead – Technical Strategy, Risk & Compliance – Kenya Airways

Mr. Milco Rappuoli, Sales Director Middle East and North East. Africa – ATR
kamil Al-Awadhi, Regional Vice President, Africa & Middle East

A Call to Action to Build a Competitive African MRO Ecosystem



The inaugural **African MRO Conference** brought together airline executives, government officials, regulators, manufacturers, and maintenance providers from across Africa and beyond. The opening session set a strategic tone for the conference, emphasizing the urgent need to strengthen maintenance, repair, and overhaul (MRO) capabilities to support the sustainable growth of the continent’s aviation industry.

In his welcome remarks, Mesfin Tasew, Chief Executive Officer of Ethiopian Airlines Group, highlighted the central role of reliable and cost-effective maintenance services in ensuring airline competitiveness and operational efficiency. He underscored the need to develop a network of capable MRO providers across Africa, supported by long-term investment, collaboration, and knowledge sharing among industry stakeholders



Speaking on behalf of the African airline community, Abderahmane Berthé, Secretary General of the African Airlines Association (AFRAA), reaffirmed that building a strong and sustainable MRO ecosystem is essential to the future of African aviation.

Before continuing his remarks, he invited participants to observe a moment of silence in tribute to the late Nick Fadugba, Founder and Chief Executive Officer of African Aviation Services, whose vision and leadership played a significant role in advancing industry dialogue and cooperation in the field of aviation maintenance in Africa.

OPENING SESSION

He further emphasized the importance of investing in technical skills, strengthening partnerships across the aviation value chain, and embracing digital transformation to enhance operational performance and resilience.

Representing the AFRAA MRO Steering Committee, Moosa Desai, Acting Chief Executive Officer of South African Airways Technical, stressed that collaboration among African operators remains the most effective way to address capacity constraints, improve operational reliability, and develop practical solutions tailored to the continent's needs.



Representing the AFRAA MRO Steering Committee, Moosa Desai, Acting Chief Executive Officer of South African Airways Technical, stressed that collaboration among African operators remains the most effective way to address capacity constraints, improve operational reliability, and develop practical solutions tailored to the continent's needs.

Captain George Kamal, Chairman of the AFRAA Executive Committee and Acting Chief Executive Officer of Kenya Airways, delivered a strong call to move from vision to execution. He highlighted the need to expand maintenance infrastructure, develop technical talent, and coordinate regional capabilities in order to retain greater value within the African aviation industry.

Delivering the official government address, Hon. Dhenge Boru Kosi, State Minister of Transport and



Logistics of Ethiopia, described the conference as a significant milestone for African aviation. He emphasized the importance of harmonizing certification standards, developing regional maintenance capacity, and adopting advanced technologies to position Africa as a provider – rather than a consumer – of aviation technical services.

The Minister formally declared the Africa MRO Conference 2026 open, marking the official commencement of the conference proceedings.

This inaugural session, skillfully moderated by Maureen Wanjiku Kahonge, Director Commercial and Corporate Communications at AFRAA, laid the foundation for the conference proceedings, emphasizing collaboration, investment, technological innovation, and skills development as essential drivers for building a sustainable and competitive African MRO ecosystem.



Un appel à l'action pour construire un écosystème MRO africain compétitif



La première édition de la Conférence African MRO a réuni des dirigeants de compagnies aériennes, des responsables gouvernementaux, des régulateurs, des constructeurs et des prestataires de maintenance venus d'Afrique et d'ailleurs. Cette session d'ouverture a donné le ton stratégique de la conférence, en soulignant l'urgence de renforcer les capacités de maintenance, réparation et révision (MRO) afin de soutenir la croissance durable et la compétitivité du secteur aérien africain.

Dans son allocution de bienvenue, Mesfin Tasew, Chief Executive Officer du groupe Ethiopian Airlines, a mis en avant le rôle central de services de maintenance fiables et compétitifs dans la performance opérationnelle

des compagnies aériennes. Il a souligné la nécessité de développer un réseau de prestataires MRO capables de répondre efficacement aux besoins des transporteurs africains, grâce à des investissements durables, une coopération renforcée et un partage des connaissances entre les acteurs du secteur.



Prenant la parole au nom de la communauté des compagnies aériennes africaines, Abderahmane Berthé, Secrétaire général de l'Association des compagnies aériennes africaines (AFRAA), a rappelé que le développement d'un écosystème MRO solide et durable constitue une condition essentielle à l'avenir du transport aérien sur le continent.

Avant de poursuivre son intervention, il a invité les participants à observer une minute de silence en hommage à feu Nick Fadugba, fondateur et Directeur général d'African Aviation Services, dont la contribution a été déterminante dans la promotion des conférences MRO et de la coopération technique au sein de l'industrie aéronautique africaine.

Il a ensuite insisté sur l'importance d'investir dans les compétences techniques, de renforcer les partenariats tout au long de la chaîne de valeur aéronautique et d'accélérer l'adoption des technologies digitales pour améliorer la performance et la résilience des opérations.



Intervenant au nom du comité directeur MRO d'AFRAA, Moosa Desai, Acting Chief Executive Officer de South African Airways Technical, a souligné que la coopération entre opérateurs africains demeure le moyen le plus efficace pour surmonter les contraintes de capacité, améliorer la fiabilité des opérations et développer des solutions adaptées aux réalités du continent.



Captain George Kamal, Président du comité exécutif d'AFRAA et Acting Chief Executive Officer de Kenya Airways, a lancé un appel clair à passer de la vision à l'action. Il a insisté sur la nécessité d'élargir les infrastructures de maintenance, de développer les compétences techniques et de mieux coordonner les capacités régionales afin de retenir davantage de valeur économique sur le continent.

Prononçant l'allocution officielle du gouvernement, l'Hon. Dhenge Boru Kosi, Ministre d'État aux Transports et à la Logistique d'Éthiopie, a qualifié cette conférence d'étape majeure pour l'aviation africaine. Il a souligné l'importance d'harmoniser les normes de certification, de développer des capacités régionales de maintenance et d'adopter des technologies avancées afin de positionner l'Afrique comme un fournisseur – et non plus seulement un consommateur – de services techniques aéronautiques.

Le ministre a officiellement déclaré ouverte la Conférence African MRO 2026, marquant ainsi le lancement formel des travaux.

Cette session inaugurale, habilement modérée par Maureen Wanjiku Kahonge, Directrice Commerciale et Communications de l'AFRAA, a permis de poser les bases des travaux de la conférence, en mettant l'accent sur la collaboration, l'investissement, l'innovation technologique et le développement des compétences comme leviers essentiels pour construire un écosystème MRO africain durable et compétitif.

Procurement and Engineering Leaders Convene to Strengthen Collaboration



Ahead of the official opening, maintenance engineering and procurement leaders from African airlines convened for a dedicated meeting of the Procurement Subcommittee. The session brought together Maintenance Engineering and Procurement Directors to discuss practical measures aimed at improving coordination, optimizing sourcing strategies, and strengthening collaboration across the continent's aviation maintenance ecosystem.

The meeting focused on key operational challenges affecting airline maintenance performance, including spare parts availability, supplier

management, and cost control in an increasingly constrained global supply chain environment. Participants exchanged experiences on procurement planning, inventory management, and supplier partnerships, highlighting the importance of collective approaches to address common challenges faced by African operators.



The discussion also underscored the value of stronger coordination among airlines in areas such as pooled procurement, shared technical resources, and standardized processes. By aligning procurement strategies and enhancing information sharing, participants

noted that airlines can improve efficiency, reduce operational costs, and strengthen supply chain resilience.

This preparatory session set a practical foundation for the broader conference discussions, reinforcing the importance of operational cooperation and strategic sourcing as key elements in building a more sustainable and competitive African MRO ecosystem.



Les responsables maintenance et achats renforcent la coordination opérationnelle



À la veille de l'ouverture officielle, les responsables de la maintenance et des achats des compagnies aériennes africaines se sont réunis dans le cadre d'une session du Sous-comité des approvisionnements. Cette rencontre a rassemblé des directeurs de la maintenance, de l'ingénierie et des achats afin d'examiner des solutions pratiques visant à améliorer la coordination et l'ef-

efficacité des opérations de maintenance sur le continent.

Les discussions ont porté sur les défis opérationnels majeurs auxquels sont confrontés les opérateurs, notamment la disponibilité des pièces détachées, la gestion des fournisseurs et la maîtrise des coûts dans un contexte marqué par des contraintes persistantes de chaîne d'approvisionnement. Les participants ont partagé leurs expériences en matière de planification des achats, de gestion des stocks et de relations avec les fournisseurs, soulignant l'importance d'approches collaboratives pour répondre à des enjeux communs.



La réunion a également mis en évidence le potentiel de mécanismes de coopération renforcée entre compagnies aériennes, tels que le regroupement des achats, le partage de ressources techniques et l'harmonisation des pratiques. Ces initiatives ont été identifiées comme des leviers concrets pour améliorer l'efficacité opérationnelle et renforcer la résilience de la chaîne d'approvisionnement.

Cette session préparatoire a ainsi permis de poser les bases opérationnelles des discussions stratégiques qui ont marqué les travaux de la conférence.

Panel 1: African MRO Landscape and Supply Chain Challenges



Moderator:

Moosa Desai, Acting CEO – South African Airways Technical

Panelists

- **Benson Ndirangu Kamau**, Head of Technical Materials Management – Kenya Airways
- **Santiago Valencia Rodríguez**, Head of Maintenance and Supply Chain – Latin American and Caribbean Air Transport Association (ALTA)
- **Deborah Acore Luciyamoi**, Materials Manager – Uganda Airlines
- **Oliver Graef**, Vice President Sales and Asset Management – Lufthansa Technik Middle East

Parts availability and limited maintenance capacity remain key constraints on African airline operational performance

The opening panel of African MRO 2026 provided a clear assessment of Africa’s maintenance ecosystem, highlighting persistent structural constraints that continue to affect aircraft availability,

operating costs, and overall operational reliability across the continent.

Discussions confirmed that maintenance capacity within Africa remains limited, particularly in the

area of engine maintenance, requiring many African airlines to send critical components overseas for repair. This reliance on external facilities results in high logistics costs, extended turnaround times, and increased aircraft downtime, with direct implications for flight scheduling and financial performance. Several speakers noted that maintenance turnaround times can extend over several months, placing pressure on network reliability and airline profitability.

Parts availability was identified as the single most critical operational challenge facing African carriers. According to the panel discussions, sourcing a required component can take several days – and in some cases several weeks – due to logistics bottlenecks, customs procedures, and the geographical distance from major production and distribution centers. The absence of major regional logistics hubs within Africa continues to slow supply chain responsiveness and increase operating costs.

Participants also highlighted the impact of fiscal and regulatory policies on maintenance efficiency.

In some jurisdictions, taxes applied to aviation spare parts and complex administrative procedures prolong procurement timelines and add financial burden to airline operations.

Panelists therefore called for greater regulatory harmonization across African states and the establishment of regional logistics and distribution centers capable of supporting airline operations more effectively.

Beyond technical and logistical challenges, the discussions underscored the direct link between the performance of the MRO sector and the competitiveness of African airlines.

Strengthening local maintenance capabilities, expanding industrial partnerships, and enhancing collaboration between public and private stakeholders were identified as strategic priorities to improve fleet availability and support the sustainable growth of air transport across Africa.

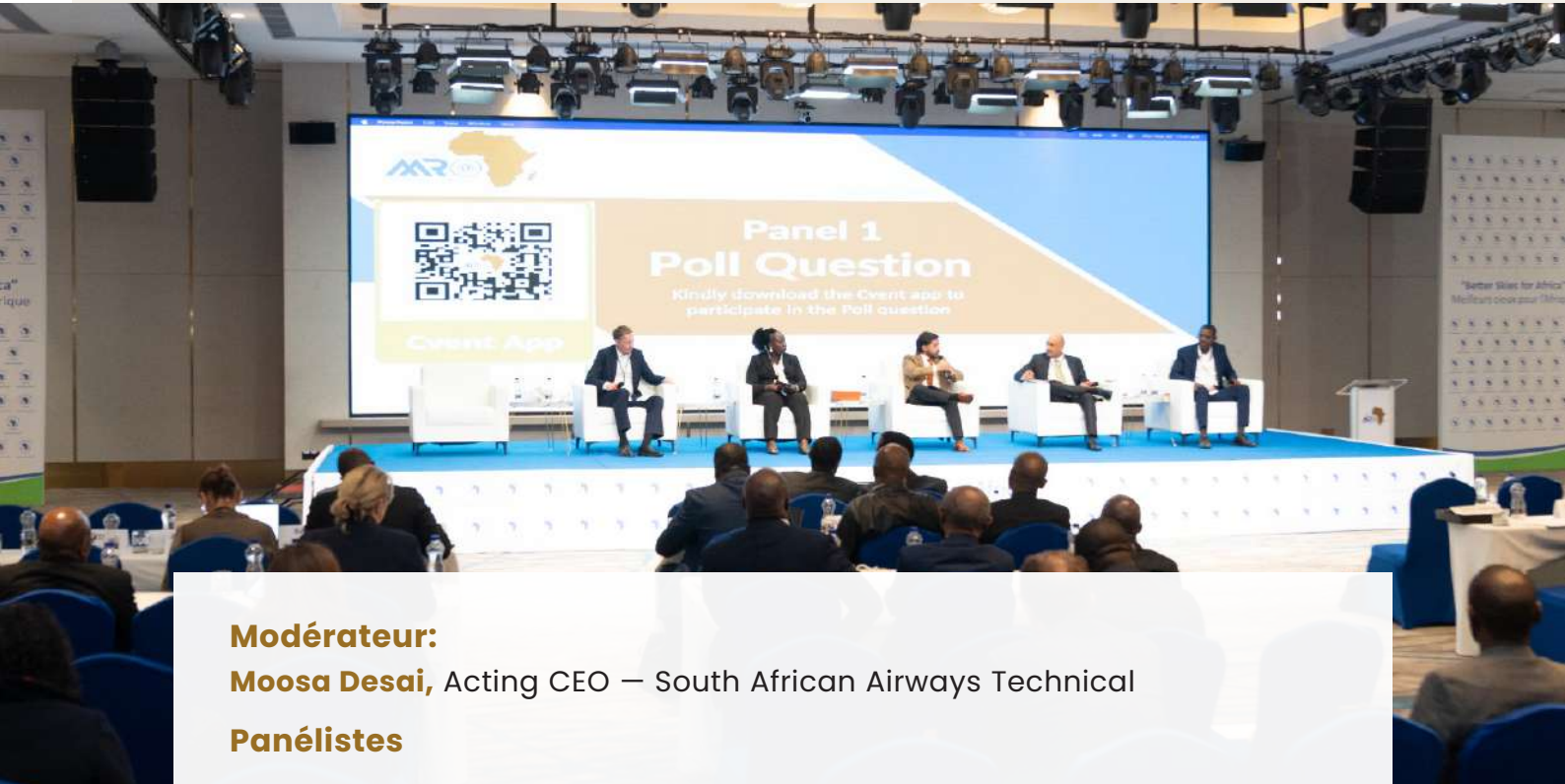
Key Takeaways

- 
African MRO capacity remains insufficient, particularly for engine maintenance
- Parts availability is the primary driver of aircraft downtime across the continent

- 
Logistics delays and customs procedures continue to increase operational costs
- The absence of regional logistics hubs limits supply chain efficiency

- 
Strengthening local maintenance capabilities is essential to enhancing the competitiveness of Africa's aviation sector

Panel 1 : Paysage MRO africain et défis de la chaîne d'approvisionnement



Modérateur:

Moosa Desai, Acting CEO – South African Airways Technical

Panélistes

- **Benson Ndirangu Kamau**, Head of Technical Materials Management – Kenya Airways
- **Santiago Valencia Rodríguez**, Head of Maintenance and Supply Chain – Latin American and Caribbean Air Transport Association (ALTA)
- **Deborah Acore Luciyamoi**, Materials Manager – Uganda Airlines
- **Oliver Graef**, Vice President Sales and Asset Management – Lufthansa Technik Middle East

La disponibilité des pièces et les capacités limitées de maintenance restent les principaux freins à la performance opérationnelle des compagnies aériennes africaines

Le premier panel du salon African MRO 2026 a dressé un diagnostic clair de l'écosystème de maintenance aéronautique en Afrique, mettant en évidence des contraintes

structurelles persistantes qui continuent d'affecter la disponibilité des avions, les coûts d'exploitation et la fiabilité des opérations.

Les discussions ont confirmé que les capacités de maintenance sur le continent restent insuf-

fisantes, en particulier pour la maintenance des moteurs, obligeant de nombreuses compagnies aériennes africaines à envoyer leurs équipements à l'étranger pour réparation. Cette dépendance entraîne des coûts logistiques élevés, des délais prolongés et une immobilisation accrue des aéronefs, avec des conséquences directes sur la planification des vols et la rentabilité des opérations. Plusieurs intervenants ont souligné que les délais de maintenance peuvent s'étendre sur plusieurs mois, compromettant la fiabilité des réseaux et la performance financière des transporteurs.

La disponibilité des pièces détachées a été identifiée comme le principal défi opérationnel pour les compagnies aériennes africaines. Selon les échanges, l'obtention d'un composant critique peut prendre plusieurs jours, voire plusieurs semaines, en raison des contraintes logistiques, des procédures douanières et de l'éloignement des principaux centres de production ou de stockage. L'absence de hubs logistiques majeurs sur le continent continue de ralentir la chaîne d'appro-

visionnement et d'augmenter les coûts d'exploitation.

Les participants ont également souligné l'impact des politiques fiscales et réglementaires sur l'efficacité des opérations de maintenance. Dans certains pays, les taxes appliquées aux pièces aéronautiques et les procédures administratives complexes prolongent les délais d'approvisionnement et alourdissent les coûts pour les compagnies aériennes. Les panélistes ont ainsi appelé à une meilleure harmonisation des réglementations et à la mise en place de centres logistiques régionaux capables de soutenir plus efficacement les opérations aériennes sur le continent.

Au-delà des défis techniques et logistiques, les discussions ont mis en évidence le lien direct entre la performance du secteur MRO et la compétitivité des compagnies aériennes africaines. Le renforcement des capacités locales de maintenance, le développement de partenariats industriels et une collaboration accrue entre acteurs publics et privés ont été identifiés comme des priorités stratégiques pour améliorer la disponibilité des flottes et soutenir la croissance du transport aérien en Afrique.

Points clés



Les capacités MRO africaines restent insuffisantes, notamment pour la maintenance des moteurs



La disponibilité des pièces constitue le principal facteur d'immobilisation des aéronefs



Les délais logistiques et les procédures douanières augmentent les coûts opérationnels



L'absence de hubs logistiques régionaux limite l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement

Panel 2: Leadership Dialogue – Towards a Sustainable African MRO Ecosystem



Moderator:

Gaoussou Konate, Consulting Director, Technical & Operations – AFRAA

Panelists

- **Eng. Youssef Wahbi**, Director of Marketing, Maintenance Contracts, and Customer Support – EgyptAir Maintenance & Engineering
- **Daniel Demeke**, Managing Director – Ethiopian MRO Services
- **Moosa Desai**, Acting CEO – South African Airways Technical
- **Vijay Singh**, MRO Sales and Capability Development Lead – Kenya Airways
- **Mr. James Ominyi**, General Manager MRO ,Aero contractors MRO

Collaboration, regulatory alignment, and capability specialization identified as pillars of a sustainable African MRO ecosystem

The second panel brought together senior executives from leading African maintenance organizations to examine practical pathways toward reducing maintenance outsourcing and strengthening the continent’s MRO capabilities. Discussions focused on collaboration models, regulatory harmonization, workforce development, and strategic investment as essential

enablers of a sustainable African MRO ecosystem.

Panelists acknowledged that despite the rapid growth in the number of airlines across Africa, a significant proportion of maintenance activities continues to be performed outside the continent. This trend places considerable financial pressure on operators, particularly smaller airlines, which often face high foreign exchange costs, extended turnaround times, and operational disruptions when outsourcing maintenance services abroad.

A recurring theme throughout the session was the need for stronger collaboration among African MRO providers. Speakers emphasized that partnerships – rather than competition – will be critical to building capacity, sharing resources, and ensuring that maintenance work remains within the continent. Several panelists noted that collaboration can take multiple forms, including joint capability development, shared tooling, knowledge transfer, and coordinated investment strategies.

Regulatory alignment across African states was also identified as a major factor influencing the growth of local MRO capabilities. Participants highlighted the challenges associated with multiple certification requirements across jurisdictions, which can delay maintenance operations and increase compliance costs. Greater mutual recognition of approvals among civil aviation authorities was therefore seen as a priority to facilitate cross-border maintenance activities and strengthen regional cooperation.

The role of governments and public policy in supporting the MRO sector

was widely discussed. Panelists stressed the importance of positioning MRO as a strategic industry within national development frameworks, supported by targeted funding mechanisms, special economic zones, and infrastructure investments designed to attract suppliers and strengthen the broader aviation ecosystem.

Digitalization and workforce development were also identified as key drivers of operational efficiency and long-term sustainability. The adoption of integrated maintenance information systems and data-driven planning tools can reduce human error, improve inventory management, and support more accurate maintenance forecasting. At the same time, continued investment in training and skills development remains essential to ensuring high-quality service delivery and building trust among airline customers.

Ultimately, the session concluded that the future of Africa’s MRO industry will depend on coordinated action across stakeholders – airlines, MRO providers, regulators, and governments – working together to develop specialized capabilities, improve visibility of available services, and create a more integrated and resilient maintenance ecosystem across the continent.

Key Takeaways

- 

Collaboration among African MRO providers is essential to reducing maintenance outsourcing
- 

Regulatory harmonization and mutual recognition of approvals can improve operational efficiency
- 

Governments play a critical role in supporting MRO development through policy and infrastructure
- 

Digitalization and workforce training are key enablers of efficiency and service reliability
- 

Specialization and coordinated investment strategies can strengthen Africa’s MRO competitiveness

Panel 2 : Dialogue des dirigeants – Vers un écosystème MRO africain durable



Modérateur:

Gaoussou Konate, Consulting Director, Technical & Operations – AFRAA

Panélistes

- **Eng. Youssef Wahbi**, Director of Marketing, Maintenance Contracts, and Customer Support – EgyptAir Maintenance & Engineering
- **Daniel Demeke**, Managing Director – Ethiopian MRO Services
- **Moosa Desai**, Acting CEO – South African Airways Technical
- **Vijay Singh**, MRO Sales and Capability Development Lead – Kenya Airways
- **Mr. James Ominyi**, General Manager MRO ,Aero contractors MRO

Collaboration, harmonisation réglementaire et spécialisation des capacités : des leviers clés pour un écosystème MRO africain durable

Une session de dialogue des dirigeants organisée dans le cadre de African MRO 2026 a réuni des responsables de premier plan du secteur de la maintenance aéronautique afin d'examiner des solutions concrètes visant à réduire l'externalisation des activités de maintenance et à renforcer les capacités techniques sur le continent.

Les discussions ont mis en évidence l'importance de la collaboration, de l'alignement réglementaire et de l'investissement stratégique comme fondements d'un écosystème MRO africain durable et compétitif.

Les panélistes ont reconnu que, malgré la croissance rapide du nombre de compagnies aériennes en Afrique, une part importante des activités de maintenance continue d'être réalisée hors du continent. Cette situation exerce une pression

financière considérable sur les opérateurs, en particulier les petites compagnies aériennes, confrontées à des coûts élevés en devises, à des délais de maintenance prolongés et à des perturbations opérationnelles liées à l'externalisation des services.

Un message central s'est dégagé des échanges : la collaboration entre acteurs africains constitue une condition essentielle pour renforcer les capacités locales et maintenir davantage d'activités de maintenance sur le continent. Les intervenants ont souligné que cette coopération peut prendre différentes formes, notamment le développement conjoint de capacités techniques, le partage d'outillages et de ressources, le transfert de compétences et la coordination des investissements.

L'harmonisation réglementaire entre les États africains a également été identifiée comme un facteur déterminant pour accélérer le développement du secteur. Les participants ont mis en évidence les défis liés à la multiplicité des exigences de certification entre juridictions, qui peuvent retarder les opérations de maintenance et accroître

les coûts de conformité. Le renforcement de la reconnaissance mutuelle des approbations entre autorités de l'aviation civile a ainsi été présenté comme une priorité stratégique pour faciliter les opérations transfrontalières et améliorer l'efficacité du réseau MRO africain.

Le rôle des pouvoirs publics dans le développement du secteur MRO a également été largement discuté. Les panélistes ont souligné la nécessité de considérer la maintenance aéronautique comme une industrie stratégique, nécessitant des politiques publiques adaptées, des mécanismes de financement ciblés et des investissements dans les infrastructures afin de soutenir la croissance du secteur et renforcer la résilience de l'écosystème aéronautique africain.

Enfin, la digitalisation et le développement des compétences ont été identifiés comme des facteurs essentiels pour améliorer l'efficacité opérationnelle et la qualité des services. L'adoption de systèmes intégrés de gestion de maintenance et l'investissement continu dans la formation du personnel permettront de réduire les erreurs, d'optimiser la planification des opérations et de renforcer la confiance des compagnies aériennes dans les capacités locales.

Points clés



La collaboration entre acteurs africains est essentielle pour réduire l'externalisation des activités de maintenance



L'harmonisation réglementaire et la reconnaissance mutuelle des certifications peuvent améliorer l'efficacité opérationnelle



Les gouvernements jouent un rôle déterminant dans le développement des capacités MRO à travers des politiques et des investissements adaptés

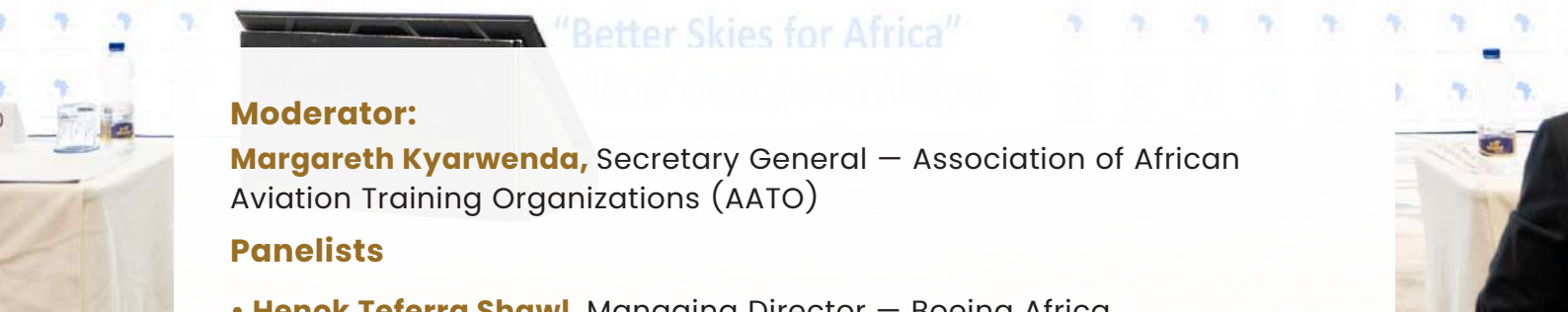


La digitalisation et la formation du personnel sont des leviers majeurs d'amélioration de la performance et de la qualité des services



La spécialisation des capacités et la coordination des investissements renforceront la compétitivité du secteur MRO africain

Panel 3: Empowering African Engineers – Skills, Training, and Retention



Moderator:

Margareth Kyarwenda, Secretary General – Association of African Aviation Training Organizations (AATO)

Panelists

- **Henok Teferra Shawl**, Managing Director – Boeing Africa
- **Laeke Tadesse**, President – Ethiopian Aviation University
- **Isaac Kivula**, Manager Training – Kenya Airways
- **Bekele Bayi Oda**, Group Vice President, Human Capital Management – Ethiopian Airlines
- **Terrence Naidoo**, Head of Operations – South African Airways

Skills development and talent retention identified as critical to sustaining Africa's growing aviation industry

The third panel of African MRO 2026 focused on one of the most pressing priorities for the continent's aviation sector: building and retaining a skilled workforce capable of supporting the rapid growth of air transport and the introduction of next-generation aircraft. Discussions

highlighted the central role of human capital development in strengthening Africa's maintenance, repair, and overhaul (MRO) capabilities and ensuring long-term operational sustainability.

Panelists emphasized that the shortage of licensed technicians and certified engineers remains a significant constraint across the

continent. As aircraft fleets become more technologically advanced, the demand for specialized competencies in areas such as digital systems, composite materials, and data-driven maintenance continues to increase. Addressing these skills gaps will require sustained investment in technical education, modern training infrastructure, and industry-aligned curricula.

Talent retention was also identified as a major challenge for African MRO organizations. Experienced engineers and technicians are increasingly sought after in global aviation markets, creating competitive pressure on local employers. Speakers noted that retaining skilled personnel requires more than competitive compensation; it also depends on providing clear career pathways, continuous professional development opportunities, and supportive working environments that enable professionals to perform effectively and grow within their organizations.

In response to these challenges, panelists highlighted the importance of

structured workforce development strategies, including succession planning, mentoring programs, and systematic knowledge transfer between senior and junior staff. Early engagement with students and young professionals – through internships, apprenticeships, and practical training within operational environments – was identified as a key mechanism for building a sustainable talent pipeline.

Digitalization and innovative learning approaches were also discussed as essential tools for expanding training capacity while maintaining quality standards. E-learning platforms, simulation technologies, and blended learning models can help scale training programs, improve accessibility, and accelerate skills development without compromising safety or operational performance.

Ultimately, the session underscored that collaboration among airlines, training institutions, manufacturers, and regulators will be essential to developing a resilient workforce capable of supporting Africa’s expanding aviation market and reducing reliance on external expertise.

Key Takeaways



The shortage of licensed technicians and certified engineers remains a critical challenge for Africa’s aviation sector

Talent retention requires clear career pathways, continuous development, and supportive working environments



The introduction of next-generation aircraft demands more specialized technical skills

Digital learning technologies can help scale training capacity and improve workforce readiness



Collaboration across industry stakeholders is essential to building a sustainable aviation talent pipeline

Panel 3 : Renforcer les ingénieurs africains – Compétences, formation et rétention



Modératrice :

Margareth Kyarwenda, Secrétaire générale – Association of African Aviation Training Organizations (AATO)

Panélistes :

- **Henok Teferra Shawl**, Managing Director – Boeing Africa
- **Laeke Tadesse**, President – Ethiopian Aviation University
- **Isaac Kivula**, Manager Training – Kenya Airways
- **Bekele Bayi Oda**, Group Vice President, Human Capital Management – Ethiopian Airlines
- **Terrence Naidoo**, Head of Operations – South African Airways

Le développement des compétences et la rétention des talents au cœur de la durabilité du secteur MRO africain

Le troisième panel de African MRO 2026 s'est concentré sur l'un des enjeux les plus stratégiques pour l'avenir de l'aviation africaine : le développement des ressources humaines et la formation technique. Les discussions ont mis en évidence la nécessité urgente de renforcer les compétences locales afin de soutenir

la croissance rapide du trafic aérien et l'introduction d'avions de nouvelle génération sur le continent.

Les intervenants ont souligné que la pénurie de techniciens certifiés et d'ingénieurs qualifiés constitue aujourd'hui l'un des principaux défis pour le secteur. Cette situation est exacerbée par l'évolution technologique rapide des aéronefs mod-

ernes, qui nécessitent des compétences spécialisées dans des domaines tels que les systèmes numériques, les structures composites et la maintenance basée sur les données.

La rétention des talents a également été identifiée comme une préoccupation majeure pour les organisations MRO africaines. Les professionnels expérimentés deviennent de plus en plus attractifs pour les marchés internationaux, ce qui entraîne une perte de compétences et de continuité opérationnelle pour les entreprises locales. Les panélistes ont souligné que la rétention ne dépend pas uniquement des niveaux de rémunération, mais également de facteurs tels que les opportunités de carrière, la qualité de l'environnement de travail et l'accès à des programmes de formation continue.

Dans ce contexte, les stratégies de développement des compétences ont été présentées comme un levier essentiel pour assurer la durabilité du secteur. Les participants ont mis en avant l'importance de programmes

de formation structurés, de plans de succession clairs et de mécanismes de transfert de connaissances entre employés expérimentés et jeunes professionnels. L'intégration précoce des étudiants dans les environnements opérationnels, à travers des stages et des formations pratiques, a été identifiée comme un facteur clé pour renforcer l'employabilité et accélérer le développement des compétences.

La digitalisation de la formation et l'adoption de nouvelles méthodes pédagogiques ont également été mises en avant comme des solutions pour accroître la capacité de formation sans compromettre la qualité. Les technologies d'apprentissage en ligne, les simulations et les outils de réalité mixte permettent d'améliorer l'efficacité des programmes de formation et de préparer les techniciens aux exigences des aéronefs modernes.

Enfin, les discussions ont souligné que la collaboration entre compagnies aériennes, centres de formation, constructeurs et autorités publiques sera déterminante pour créer un pipeline durable de talents et soutenir la croissance à long terme de l'industrie aéronautique africaine.

Points clés



La pénurie de techniciens certifiés et d'ingénieurs qualifiés constitue un défi majeur pour le secteur MRO africain

La rétention des talents dépend de la formation continue, des perspectives de carrière et de l'environnement de travail



L'introduction d'avions de nouvelle génération exige des compétences techniques plus spécialisées

La digitalisation de la formation permet d'augmenter la capacité de formation et d'améliorer l'efficacité des programmes



La collaboration entre industrie, centres de formation et gouvernements est essentielle pour développer un vivier durable de talents

Masterclass 1

by Lufthansa Consulting

Modern Aircraft Engines: Challenges and Opportunities – A Technical and Commercial Impact Analysis

The first masterclass delivered by Lufthansa Consulting explored the technical and commercial implications of modern aircraft engine technologies and their growing impact on airline operations and maintenance strategies.

The session highlighted that current-generation engines powering aircraft such as the Airbus A320neo and Boeing 737 MAX were developed to deliver significant improvements in fuel efficiency and environmental performance. These advancements have been achieved through higher operating temperatures, advanced materials, and more complex engine architectures. However, while these technologies have improved fuel consumption, they have also increased maintenance complexity and operational risks.

A key theme of the discussion was the rising cost and frequency of engine maintenance. Modern engines require more frequent shop visits and longer turnaround times, driven by the use of highly specialized components and tighter performance tolerances. As a result, engine reliability has become a critical factor influencing airline profitability, fleet availability, and network stability.

The masterclass concluded that airlines must adopt proactive operational and contractual



strategies to manage engine-related risks, strengthen maintenance planning, and ensure long-term operational resilience in an increasingly complex technical environment.

Key Takeaways



Modern engines deliver fuel efficiency gains but introduce greater maintenance complexity



Engine maintenance has become a major cost driver for airline operations



Reliability challenges can lead to higher costs, longer turnaround times, and operational disruptions



Effective maintenance planning and risk management are critical to operational resilience



Technological innovation and collaboration will shape the future of engine performance and sustainability

Masterclass 1

par Lufthansa Consulting

Moteurs d'avions modernes : défis et opportunités – Impacts techniques et commerciaux

La première masterclass animée par Lufthansa Consulting a apporté un éclairage sur l'évolution des moteurs d'avions de nouvelle génération et leurs implications croissantes pour les compagnies aériennes, tant sur le plan opérationnel que financier.

Les intervenants ont rappelé que les moteurs actuels, conçus pour améliorer significativement l'efficacité énergétique et réduire l'empreinte environnementale, reposent sur des technologies avancées et des performances poussées à des niveaux sans précédent. Si ces innovations ont permis des gains notables en consommation de carburant, elles ont également introduit de nouvelles exigences en matière de maintenance, de fiabilité et de gestion des risques.

Dans ce contexte, la maintenance moteur s'impose désormais comme un enjeu stratégique pour les opérateurs. Les cycles de maintenance plus fréquents, les coûts d'intervention plus élevés et les délais prolongés en atelier ont des répercussions directes sur la disponibilité des flottes et la performance financière des compagnies.

La session a ainsi souligné l'importance pour les transporteurs d'adapter leurs pratiques opérationnelles, de renforcer leur planification de maintenance et d'intégrer davantage la gestion des risques techniques dans leurs décisions commerciales.



Points clés



Les moteurs de nouvelle génération offrent des gains d'efficacité mais exigent une gestion de maintenance plus rigoureuse



Les coûts et délais de maintenance ont un impact direct sur la disponibilité des flottes



La fiabilité moteur devient un facteur déterminant de la performance opérationnelle



Une approche proactive de la maintenance et de la gestion des risques est essentielle pour la durabilité des opérations

Masterclass 2

by StandardAero

Predictive to Profitable: Optimizing Engine Availability and Cost Through Data-Driven MRO Strategies for African Operators



Presenter: Nasser Skalli Houssein, Sales Director — StandardAero

The second masterclass delivered by StandardAero highlighted the growing role of data analytics and engine health monitoring in improving aircraft availability and controlling maintenance costs for African operators.

The presenter emphasized that predictive maintenance enables airlines to anticipate maintenance requirements, enhance planning of shop visits, and reduce unplanned aircraft downtime. In an operating environment characterized by ongoing supply chain constraints and extended maintenance lead times, the ability to detect early signs of performance degradation has become a critical factor in maintaining operational continuity and protecting airline revenues.

The session also underscored the importance of close coordination between technical, operational, and financial teams to ensure that maintenance planning is aligned with commercial and operational priorities. Improved visibility into engine condition supports more effective spare parts planning, minimizes operational disruptions, and enhances overall fleet reliability.

The masterclass concluded that proactive maintenance planning and the effective use of operational data are becoming essential tools for airlines seeking to improve efficiency, strengthen resilience, and sustain operational performance in increasingly complex operating environments across the African aviation sector.

Masterclass 2

par StandardAero

De la prédiction à la performance : optimiser la disponibilité des moteurs et les coûts grâce à des stratégies MRO basées sur les données



**Intervenant : Nasser Skalli Houssein,
Sales Director – StandardAero**

La seconde masterclass animée par StandardAero a mis en évidence le rôle croissant de l'analyse de données et du suivi de l'état des moteurs dans l'amélioration de la disponibilité des aéronefs et la maîtrise des coûts de maintenance pour les opérateurs africains.

L'intervenant a souligné que la maintenance prédictive permet aux compagnies aériennes d'anticiper les besoins de maintenance, de mieux planifier les visites en atelier et de limiter les immobilisations imprévues. Dans un environnement marqué par des contraintes persistantes de chaîne d'approvisionnement et des délais de maintenance parfois prolongés, la capacité à détecter en amont les signes de dégradation des performances moteur

devient un facteur déterminant pour assurer la continuité des opérations.

La présentation a également insisté sur l'importance d'une coordination étroite entre les équipes techniques, opérationnelles et financières afin d'aligner la planification de maintenance avec les impératifs commerciaux. Une meilleure visibilité sur l'état des moteurs permet notamment d'optimiser l'approvisionnement en pièces, de réduire les perturbations opérationnelles et d'améliorer l'efficacité globale des opérations.

La masterclass a ainsi rappelé que la maintenance prédictive et l'exploitation des données opérationnelles constituent désormais des leviers essentiels pour renforcer la fiabilité des flottes et soutenir la performance durable des compagnies aériennes en Afrique.

Panel 4: How African States Can Collaborate to Facilitate Cross-Border MRO Activities



Moderator:

Dr. Peter Chikumba, Executive Director – Vision Leadership Centre (VLC)

Panelists

- **Daniel Demeke**, Managing Director – Ethiopian MRO Services
- **Laeke Tadesse**, President – Ethiopian Aviation University
- **James Danga**, Safety Expert – African Civil Aviation Commission (AFCAC)
- **Santiago Valencia Rodríguez**, Head of Maintenance and Supply Chain – Latin American and Caribbean Air Transport Association (ALTA)
- **Eric Ntagengerwa**, Head of Transport & Mobility Division – African Union Commission

Mutual recognition of certifications and regulatory alignment identified as critical enablers of cross-border MRO cooperation in Africa

The fourth panel, which opened the second day of African MRO 2026, focused on the practical steps required for African states to strengthen collaboration and facilitate cross-border maintenance, repair, and overhaul (MRO) activ-

ities. Discussions highlighted that while policy frameworks and regional initiatives are already in place, regulatory fragmentation continues to limit the efficient utilization of existing MRO capacity across the continent.

Panelists emphasized that the lack of mutual recognition of certifications among national avi-

ation authorities remains a major barrier to operational efficiency. In many cases, maintenance organizations and licensed personnel are required to obtain additional approvals before operating in another country, resulting in delays, increased compliance costs, and reduced responsiveness to operational needs.

Infrastructure and logistics constraints were also identified as persistent challenges affecting cross-border maintenance operations. Limitations related to spare parts movement, customs procedures, and the availability of suitable maintenance facilities at certain airports can force operators to reposition aircraft to alternative locations, increasing downtime and operational costs.

Beyond operational challenges, the

panel underscored the importance of stronger coordination between national regulators, regional safety oversight organizations, and continental institutions to translate policy commitments into practical implementation.

Several speakers highlighted the potential value of launching pilot initiatives among selected aviation hubs to test mutual recognition mechanisms and gradually expand cooperation across the continent.

The discussion also drew lessons from other regions that have successfully implemented harmonized regulatory frameworks, demonstrating that regulatory alignment, standardization, and mutual trust among authorities are essential to unlocking the full potential of Africa’s MRO capabilities and reducing reliance on maintenance services outside the continent.

Key Takeaways

- 

Mutual recognition of certifications is essential to enabling efficient cross-border MRO operations
- 

Regulatory fragmentation continues to limit the utilization of existing MRO capacity in Africa
- 

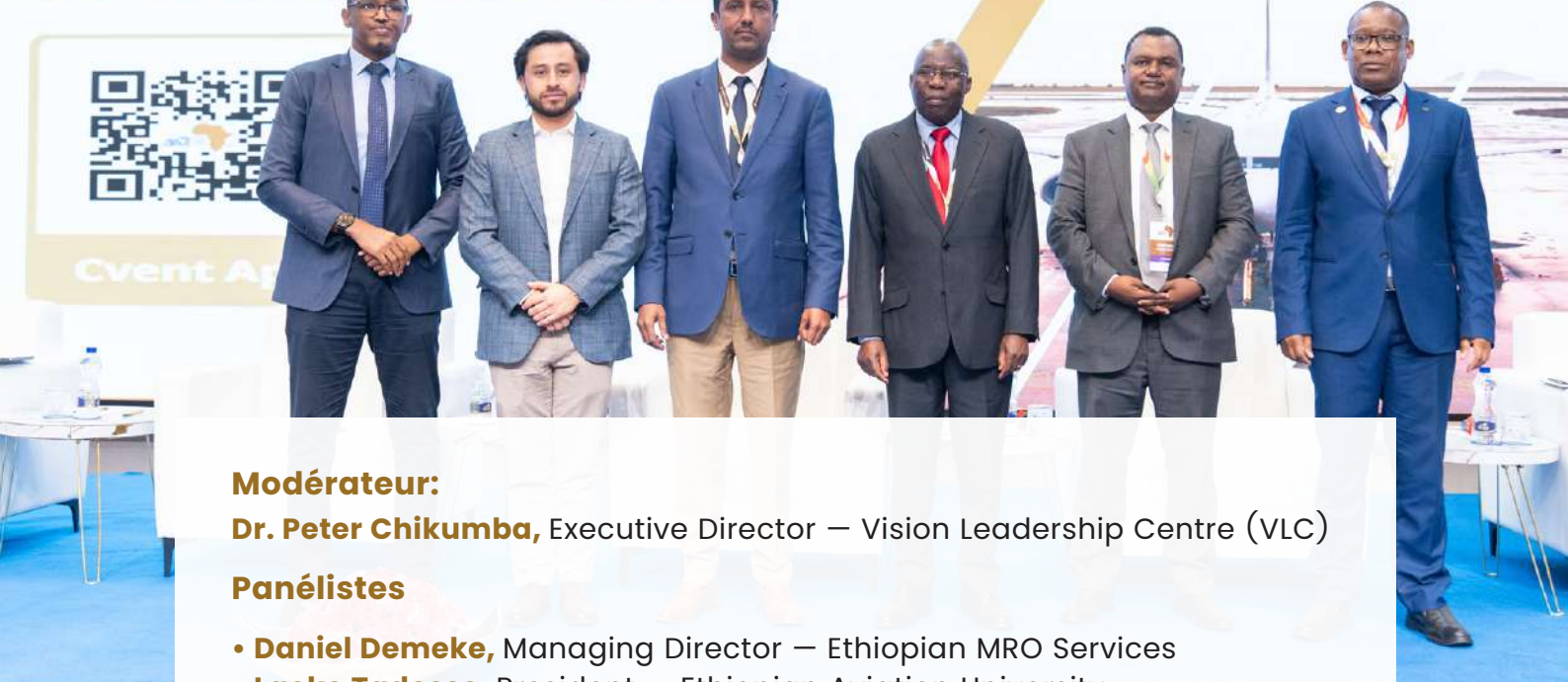
Logistics and infrastructure constraints remain significant operational challenges
- 

Stronger coordination among regulators and regional bodies is required to support implementation
- 

Pilot cooperation initiatives among key aviation hubs could accelerate continental MRO integration

Panel 4: Comment les États africains peuvent collaborer pour faciliter les activités MRO transfrontalières

The African MRO Conference 2026



Modérateur:

Dr. Peter Chikumba, Executive Director – Vision Leadership Centre (VLC)

Panélistes

- **Daniel Demeke**, Managing Director – Ethiopian MRO Services
- **Laeke Tadesse**, President – Ethiopian Aviation University
- **James Danga**, Safety Expert – African Civil Aviation Commission (AFCAC)
- **Santiago Valencia Rodríguez**, Head of Maintenance and Supply Chain – Latin American and Caribbean Air Transport Association (ALTA)
- **Eric Ntagengerwa**, Head of Transport & Mobility Division – African Union Commission

La reconnaissance mutuelle des certifications et l'harmonisation réglementaire au cœur de l'intégration du secteur MRO africain

Le quatrième panel, qui a marqué l'ouverture des travaux du deuxième jour de African MRO 2026, a porté sur les mécanismes concrets permettant aux États africains de renforcer la coopération transfrontalière dans le domaine de la maintenance aéronautique. Les échang-

es ont mis en évidence que, malgré l'existence de cadres réglementaires et de politiques continentales, la fragmentation des règles et des procédures continue de limiter l'utilisation efficace des capacités MRO disponibles en Afrique.

Les intervenants ont souligné que l'absence de reconnaissance mutuelle des certifications entre autorités nationales constitue l'un des principaux

freins à la mobilité des techniciens et à l'expansion des services de maintenance au-delà des frontières. Dans de nombreux cas, les organisations de maintenance doivent obtenir des approbations supplémentaires pour opérer dans un autre pays, ce qui allonge les délais d'intervention et augmente les coûts pour les compagnies aériennes.

La question des infrastructures et de la logistique a également été abordée. Les panélistes ont rappelé que les contraintes liées au transport des pièces détachées, aux procédures douanières et à la disponibilité des installations techniques dans certains aéroports continuent de peser sur la performance opérationnelle du secteur. Ces défis peuvent contraindre les opérateurs à repositionner les aéronefs vers d'autres sites disposant des capacités nécessaires, entraînant des coûts supplémentaires et une immobilisation prolongée des avions.

Au-delà des contraintes techniques, les discussions ont mis en lumière l'importance d'une coordination plus étroite entre les autorités de régulation, les institutions régionales et les organisations continentales afin de traduire les politiques existantes en actions opérationnelles concrètes. Plusieurs intervenants ont notamment évoqué la possibilité de mettre en place des initiatives pilotes entre certains hubs aéronautiques africains afin de tester des mécanismes de reconnaissance mutuelle et de faciliter progressivement l'intégration du marché MRO sur le continent.

L'expérience d'autres régions du monde a également été citée comme source d'inspiration, notamment en matière d'harmonisation des standards et de coopération réglementaire. Les panélistes ont souligné que l'adoption progressive de référentiels communs et le renforcement de la confiance entre autorités pourraient permettre de mieux exploiter les capacités existantes et de réduire la dépendance du continent aux services de maintenance situés hors d'Afrique.

Points clés



La reconnaissance mutuelle des certifications est essentielle pour faciliter les activités MRO transfrontalières

La fragmentation réglementaire continue de limiter l'utilisation des capacités MRO en Afrique



Les contraintes logistiques et infrastructurelles affectent la rapidité et le coût des opérations de maintenance

Une coordination renforcée entre autorités nationales et institutions régionales est nécessaire



Des projets pilotes entre hubs africains pourraient accélérer l'intégration du secteur MRO sur le continent

Panel 5: Digital Transformation in MRO – Global Trends and African Realities



Moderator:

Abderahmane Berthé, Secretary General – AFRAA

Panelists

- **Stéphane Colombier**, Digital Solutions Marketing Manager – Airbus
- **Gobena Uluka**, Director Aircraft Engineering and Planning – Ethiopian Airlines
- **Sergio Moura**, Customer Support and Services Sales – Embraer
- **Luyolo Ndlwana**, Head of Commercial – South African Airways Technical

Digital transformation is emerging as a critical enabler of operational efficiency and reliability in Africa’s MRO sector

The fifth panel of African MRO 2026 examined how digital technologies are reshaping maintenance, repair, and overhaul (MRO) operations, while highlighting the specific challenges and opportunities faced by African operators. Discussions emphasized that digital transformation is no longer a future

ambition but an operational necessity for improving reliability, controlling costs, and enhancing competitiveness across the aviation value chain.

Panelists highlighted predictive maintenance and data analytics as key drivers of operational improvement. The ability to collect and analyze aircraft data allows operators to anticipate

technical issues, plan maintenance activities more effectively, and reduce unplanned downtime. This shift from reactive to predictive maintenance was widely recognized as a major step toward improving fleet availability and operational performance.

The importance of integrated digital systems was also a central theme of the discussion. Speakers noted that fragmented paper-based or disconnected systems continue to create inefficiencies in maintenance planning and asset tracking.

Moving toward centralized digital platforms capable of providing real-time visibility across the maintenance life-cycle – from component installation

to end-of-life tracking – was identified as a priority for improving decision-making and operational coordination.

Data governance and data ownership were also discussed as critical considerations in the digital transformation journey.

Panelists stressed that successful digitalization will depend on clear frameworks for data sharing and collaboration among airlines, manufacturers, and MRO providers. Building trust and ensuring secure, open digital environments were seen as essential to unlocking the full value of digital technologies.

Overall, the session underscored that digital transformation will play a defining role in strengthening the efficiency, resilience, and long-term sustainability of Africa’s MRO ecosystem.

Key Takeaways



Digital transformation is becoming essential to improving operational efficiency in the MRO sector

Predictive maintenance enables better planning and reduces unplanned aircraft downtime



Integrated digital systems improve visibility, coordination, and decision-making

Data governance and data sharing frameworks are critical to successful digitalization



Collaboration across the aviation value chain will accelerate the adoption of digital technologies

Panel 5 : Transformation digitale dans le MRO – Tendances mondiales et réalités africaines

rence 2026



Modérateur:

Abderahmane Berthé, Secrétaire général – AFRAA

Panelists

- **Stéphane Colombier**, Digital Solutions Marketing Manager – Airbus
- **Gobena Uluka**, Director Aircraft Engineering and Planning – Ethiopian Airlines
- **Sergio Moura**, Customer Support and Services Sales – Embraer
- **Luyolo Ndlwana**, Head of Commercial – South African Airways Technical

La transformation digitale s'impose progressivement comme un levier clé d'efficacité opérationnelle pour les acteurs du MRO africain

Le cinquième panel de African MRO 2026 a exploré l'impact croissant des technologies numériques sur les activités de maintenance aéronautique, en mettant en perspective les tendances mondiales et les réalités opérationnelles du continent africain. Les discussions ont souligné que la trans-

formation digitale n'est plus une option, mais une évolution nécessaire pour améliorer la fiabilité des opérations, maîtriser les coûts et renforcer la compétitivité des acteurs du secteur.

Les intervenants ont mis en avant le rôle central de la maintenance prédictive et de l'analyse des données dans l'optimisation des opérations. L'exploitation des données issues des aéronefs

permet d'anticiper les défaillances techniques, de mieux planifier les interventions de maintenance et de réduire les immobilisations imprévues. Cette approche contribue directement à améliorer la disponibilité des flottes et la performance opérationnelle des compagnies aériennes.

La question de l'intégration des systèmes numériques a également été au cœur des échanges. Les panélistes ont souligné la nécessité de disposer de plateformes digitales interconnectées capables de centraliser les informations techniques, d'assurer une meilleure traçabilité des composants et de faciliter la prise de décision en temps réel. Une digitalisation efficace repose ainsi sur une visibilité accrue tout au

long de la chaîne de valeur, depuis les constructeurs jusqu'aux opérateurs et aux centres de maintenance.

Les discussions ont également abordé les enjeux liés à la gouvernance des données et à leur partage entre les différents acteurs de l'écosystème aéronautique. Les intervenants ont insisté sur le fait que la collaboration entre constructeurs, compagnies aériennes et prestataires MRO sera déterminante pour tirer pleinement parti des technologies numériques et accélérer l'adoption de solutions innovantes sur le continent.

Dans ce contexte, la transformation digitale a été présentée comme un facteur structurant pour l'avenir du secteur, permettant d'améliorer la sécurité, l'efficacité et la durabilité des opérations de maintenance en Afrique.

Points clés



La transformation digitale devient un levier essentiel pour améliorer l'efficacité des opérations MRO

La maintenance prédictive permet d'anticiper les défaillances et de réduire les immobilisations imprévues



L'intégration des systèmes numériques améliore la visibilité et la prise de décision opérationnelle

La gestion et le partage des données sont des enjeux stratégiques pour l'écosystème MRO



La collaboration entre constructeurs, compagnies aériennes et centres de maintenance accélérera l'adoption des technologies digitales

Green Maintenance – Decarbonizing the African MRO Value Chain



Moderator:

Raphael Kuuchi, Director Government, Legal and Industry Affairs – AFRAA

Panelists

- **Eric Mulati, Lead – Technical Strategy**, Risk & Compliance – Kenya Airways
- **Milco Rappuoli**, Sales Director Middle East and North East Africa – ATR
- **Kamil Al-Awadhi**, Regional Vice President, Africa & Middle East

Sustainability is becoming an operational priority across the aviation maintenance value chain

The executive session on Green Maintenance brought environmental sustainability to the forefront of discussions at African MRO 2026, highlighting the growing expectation for the aviation industry to reduce its environmental footprint

while maintaining safe and efficient operations.

Speakers shared practical perspectives on how airlines and MRO organizations are integrating sustainability into their day-to-day activities.

Initiatives discussed included improving energy efficiency in maintenance facilities, reducing

waste through recycling programs, and adopting more responsible approaches to resource management. The role of Sustainable Aviation Fuel (SAF) was also highlighted as a key pathway toward reducing emissions, although participants acknowledged that cost, supply availability, and infrastructure readiness remain significant challenges for many African operators.

A consistent message throughout the session was that environmental performance cannot be addressed by airlines alone.

Decarbonization requires coordinated action across the entire aviation ecosystem — including manufacturers,

maintenance providers, regulators, airports, and governments. Operational practices such as efficient aircraft maintenance, optimized ground operations, and improved infrastructure design were cited as practical measures that can deliver both environmental and economic benefits.

The discussion concluded with a clear recognition that sustainability is increasingly becoming part of core business strategy rather than a compliance requirement.

For Africa's aviation sector, integrating environmental considerations into maintenance and operational planning will be essential to ensuring long-term resilience and competitiveness.

Key Takeaways

-  Sustainability is becoming a core operational consideration for airlines and MRO providers
-  Practical measures such as energy efficiency, waste management, and facility optimization can reduce environmental impact
-  Sustainable Aviation Fuel remains a key pathway to decarbonization, despite cost and supply challenges
-  Effective decarbonization requires collaboration across the aviation ecosystem
-  Environmental performance is increasingly linked to operational efficiency and long-term competitiveness

Green Maintenance – Décarboner la chaîne de valeur MRO africaine



Modérateur:

Raphael Kuuchi, Director Government, Legal and Industry Affairs – AFRAA

Panelists

- **Eric Mulati, Lead – Technical Strategy**, Risk & Compliance – Kenya Airways
- **Milco Rappuoli**, Sales Director Middle East and North East Africa – ATR
- **Kamil Al-Awadhi**, Regional Vice President, Africa & Middle East

La décarbonation du secteur MRO nécessite une approche globale intégrant technologies, opérations et politiques publiques

La session exécutive consacrée à la Green Maintenance a examiné les initiatives concrètes visant à réduire l'empreinte environnementale des activités de maintenance aéronautique en Afrique. Les discussions ont souligné que la durabilité

environnementale n'est plus un objectif secondaire, mais une exigence stratégique pour l'avenir du transport aérien.

Les intervenants ont mis en avant le rôle croissant des carburants d'aviation durables (SAF), de l'optimisation énergétique des installations et de la gestion responsable des ressources dans

la réduction des émissions du secteur. Plusieurs initiatives ont été présentées, notamment l'amélioration de l'efficacité énergétique des infrastructures, la modernisation des équipements au sol et la mise en place de programmes de recyclage et de gestion des déchets au sein des installations de maintenance.

La session a également insisté sur le fait que la transition vers des opérations plus durables doit être envisagée comme un effort collectif impliquant l'ensemble de l'écosystème aéronautique. Les compagnies aériennes, les constructeurs, les prestataires MRO, les

autorités publiques et les fournisseurs d'énergie ont tous un rôle à jouer dans la mise en œuvre de solutions efficaces et économiquement viables.

Les échanges ont enfin rappelé que la décarbonation du secteur repose non seulement sur l'adoption de nouvelles technologies, mais également sur des pratiques opérationnelles plus efficaces, une meilleure planification de maintenance et des investissements dans des infrastructures adaptées. Dans ce contexte, la durabilité a été présentée comme un levier d'innovation, de performance opérationnelle et de compétitivité pour l'industrie aéronautique africaine.

Points clés



La décarbonation du secteur MRO constitue une priorité stratégique pour l'aviation africaine

Le SAF, l'efficacité énergétique et le recyclage sont des leviers majeurs de réduction des émissions



La durabilité doit être intégrée dans les opérations quotidiennes des organisations MRO

La transition environnementale nécessite une coordination entre tous les acteurs de l'écosystème aéronautique



Les pratiques opérationnelles efficaces peuvent contribuer significativement à la réduction de l'empreinte carbone

African MRO Conference 2026 Concludes with Strong Call for Collaboration, Capacity Building, and Digital Transformation



The African Airlines Association (AFRAA), in partnership with Ethiopian MRO, EgyptAir Maintenance & Engineering, Kenya Airways MRO, and South African Airways Technical, have successfully concluded the inaugural African MRO Conference, held from 29–31 March 2026 in Addis Ababa, Ethiopia.

Hosted by Ethiopian Airlines at the Ethiopian Skylight Hotel, the landmark event brought together over 450 delegates from over 50 countries, marking a major step forward in shaping a competitive, and sustainable Maintenance, Repair and Overhaul (MRO) ecosystem in Africa.

Key Outcomes: From Dialogue to Action

Under the theme “Building Africa’s Sustainable MRO Ecosystem,” the conference delivered clear, actionable outcomes aligned with Africa’s aviation priorities:

1. Strong Consensus on Retaining MRO Value Within Africa

Participants reaffirmed the urgent need to reduce dependence on off-continent maintenance, which continues to drive up airline costs and aircraft downtime. Stakeholders emphasized scaling regional capabilities to retain billions of dollars in MRO spend within Africa, while improving fleet efficiency and operational reliability.

2. Commitment to Pan-African Collaboration

- **Joint ventures and shared MRO capacity**
- **Resource pooling for smaller carriers**
- **Strengthened partnerships across the value chain**
- **Enhanced engagement with continental bodies and regulators**

A key takeaway was that collective action is essential.

3. Advancing Regulatory Harmonization

Deliberations highlighted regulatory fragmentation as a major barrier to cross-border MRO operations.

Participants called for:

- **Mutual recognition of certifications across African states**
- **Greater alignment of regulatory frameworks**
- **Stronger coordination through continental institutions**
- **Strengthening the partnership between operators and MRO service providers**

This is expected to unlock faster turnaround times, lower costs, and increased competitiveness for African MRO providers.

4. Accelerating Digital Transformation

The conference underscored the transformative potential of predictive maintenance, artificial intelligence, and big data in improving MRO efficiency.

Key recommendations included:

- **Investing in digital infrastructure and data systems**
- **Strengthening Airline-OEM-MRO collaboration on data access**
- **Building internal capabilities to adopt predictive maintenance models**
- **Establishment of a data-sharing governance policy**

Delegates noted that digital tools could deliver double-digit improvements in cost efficiency and aircraft availability when effectively deployed.

5. Investing in Skills and Human Capital

A strong emphasis was placed on addressing skills shortages and workforce retention challenges across the continent.

Outcomes included calls to:

- **Expand aviation training capacity and institutions**
- **Align curricula with industry needs**
- **Strengthen partnerships between MROs and training organizations**
- **Create attractive career pathways for young African talent**

Human capital was recognized as the foundation of a sustainable MRO ecosystem.

6. Strengthening Supply Chain Resilience

Discussions identified parts availability, logistics inefficiencies, and global supply chain disruptions as critical constraints impacting African MRO operations.

Participants agreed on the need to:

- **Develop regional supply chain hubs**
- **Improve procurement collaboration among airlines**
- **Leverage digital tools for inventory and demand forecasting**

7. Delivering Tangible Business Outcomes Through the AFRAA Marketplace

The AFRAA B2B Marketplace emerged as a key success factor of the conference, facilitating high-impact engagements between airlines, MROs, OEMs, and service providers.

Pre-arranged meetings enabled stakeholders to:

- **Explore maintenance partnerships**
- **Negotiate service agreements**
- **Identify cost-saving solutions**
- **Build long-term commercial relationships**

The Marketplace reinforced AFRAA's commitment to driving measurable industry outcomes beyond dialogue.

Building on Three Pillars for the Future

Across all sessions, a unified framework emerged for advancing Africa's MRO ecosystem, built on three core pillars:

- **Collaboration** – strengthening partnerships across the aviation value chain
- **Technical Talent** – investing in skills development and workforce sustainability
- **Digital Technology** – leveraging innovation to improve efficiency and competitiveness

Looking Ahead

Closing the conference, AFRAA reaffirmed its commitment to:

- **Supporting the development of regional MRO capabilities**
- **Facilitating industry collaboration and partnerships**
- **Advocating for policy and regulatory alignment**
- **Promoting skills development and knowledge transfer**

To continue the momentum generated in Addis Ababa, the second edition of the African MRO Conference will be graciously hosted by EgyptAir Maintenance & Engineering in Cairo in March 2027.

The dates shall be announced soon.

La Conférence Africaine MRO 2026 s'achève sur un appel fort à la collaboration, au renforcement des capacités et à la transformation digitale



L'Association des compagnies aériennes africaines (AFRAA), en partenariat avec Ethiopian MRO, EgyptAir Maintenance & Engineering, Kenya Airways MRO et South African Airways Technical, a conclu avec succès la première édition de la Conférence Africaine MRO, tenue du 29 au 31 mars 2026 à Addis-Abeba, en Éthiopie.

Accueilli par Ethiopian Airlines à l'Ethiopian Skylight Hotel, cet événement fondateur a réuni plus de 450 délégués issus de plus de 50 pays, marquant une étape majeure dans la structuration d'un écosystème africain de maintenance, réparation et révision (MRO) plus compétitif et durable.

Principaux résultats : du dialogue à l'action

Placée sous le thème « Building Africa's Sustainable MRO Ecosystem », la conférence a débouché sur des résultats concrets et des orientations stratégiques alignées sur les priorités du secteur aérien africain.

1. Consensus fort sur la nécessité de retenir la valeur MRO en Afrique

Les participants ont réaffirmé l'urgence de réduire la dépendance aux services de maintenance hors du continent, qui continue d'augmenter les coûts d'exploitation des compagnies aériennes et les temps d'immobilisation des aéronefs.

Le renforcement des capacités régionales a été identifié comme un levier essentiel pour conserver en Afrique une part importante des dépenses liées à la maintenance, tout en améliorant l'efficacité opérationnelle et la fiabilité des flottes.

2. Engagement en faveur d'une collaboration panafricaine renforcée

Les compagnies aériennes, les prestataires MRO, les constructeurs (OEM) et les autorités de régulation ont convenu d'intensifier leur coopération à travers :

- **la mise en place de coentreprises et de capacités MRO partagées**
- **la mutualisation des ressources pour les compagnies de petite et moyenne taille**
- **le renforcement des partenariats tout au long de la chaîne de valeur**
- **une collaboration accrue avec les institutions continentales et les autorités réglementaires**

Un message clé s'est dégagé : l'action collective est indispensable pour développer durablement le secteur MRO africain.

3. Accélération de l'harmonisation réglementaire

Les discussions ont identifié la fragmentation réglementaire comme un obstacle majeur aux opérations MRO transfrontalières.

Les participants ont appelé à :

- **la reconnaissance mutuelle des certifications entre États africains**
- **un meilleur alignement des cadres réglementaires**
- **un renforcement de la coordination entre institutions continentales**
- **une coopération accrue entre opérateurs et prestataires de maintenance**

Ces mesures devraient permettre de réduire les délais d'intervention, diminuer les coûts et améliorer la compétitivité des acteurs MRO africains.

4. Accélération de la transformation digitale

La conférence a mis en évidence le potentiel transformateur de la maintenance prédictive, de l'intelligence artificielle et de l'analyse des données dans l'amélioration de l'efficacité des opérations MRO.

Les principales recommandations incluent :

- **l'investissement dans les infrastructures digitales et les systèmes de données**
- **le renforcement de la collaboration entre compagnies aériennes, constructeurs et prestataires MRO en matière d'accès aux données**
- **le développement de compétences internes pour adopter des modèles de maintenance prédictive**
- **l'établissement de politiques de gouvernance et de partage des données**

Les participants ont souligné que les outils numériques peuvent générer des gains significatifs en matière de coûts et de disponibilité des aéronefs.

5. Investissement dans les compétences et le capital humain

Un accent particulier a été mis sur la nécessité de combler les pénuries de compétences techniques et d'améliorer la rétention des talents dans le secteur.

Les recommandations incluent :

- **l'extension des capacités de formation aéronautique**
- **l'adaptation des programmes de formation aux besoins de l'industrie**
- **le renforcement des partenariats entre centres de formation et organisations MO**
- **la création de parcours professionnels attractifs pour les jeunes talents africains**

Le capital humain a été reconnu comme le socle d'un écosystème MRO durable.

6. Renforcement de la résilience des chaînes d'approvisionnement

Les discussions ont mis en évidence que la disponibilité des pièces détachées, les inefficacités logistiques et les perturbations de la chaîne d'approvisionnement mondiale constituent des contraintes majeures pour les opérations MRO en Afrique.

Les participants ont convenu de :

- **développer des hubs logistiques régionaux**
- **améliorer la collaboration entre compagnies aériennes en matière d'approvisionnement**
- **utiliser des outils numériques pour optimiser la gestion des stocks et la prévision de la demande**

7. Résultats commerciaux concrets grâce à la plateforme AFRAA Marketplace

La plateforme AFRAA B2B Marketplace a été identifiée comme l'un des principaux succès de la conférence, facilitant des échanges à fort impact entre compagnies aériennes, prestataires MRO, constructeurs et fournisseurs de services.

Les réunions organisées ont permis aux participants de :

- **explorer de nouveaux partenariats de maintenance**
- **négoier des accords de services**
- **identifier des solutions de réduction des coûts**
- **établir des relations commerciales à long terme**

Cette initiative a renforcé l'engagement d'AFRAA à produire des résultats concrets pour l'industrie au-delà des discussions.

Trois piliers pour l'avenir du MRO africain

Across all sessions, a unified framework emerged for advancing Africa's MRO ecosystem, built on three core pillars:

Les discussions ont fait émerger une vision commune reposant sur trois piliers fondamentaux :

- **Collaboration** — renforcer les partenariats au sein de la chaîne de valeur aéronautique
- **Compétences techniques** — investir dans la formation et la durabilité de la main-d'œuvre
- **Technologie digitale** — exploiter l'innovation pour améliorer l'efficacité et la compétitivité

Perspectives

En clôturant la conférence, AFRAA a réaffirmé son engagement à :

- **soutenir le développement des capacités MRO régionales**
- **faciliter la coopération et les partenariats industriels**
- **promouvoir l'alignement des politiques et réglementations**
- **encourager le développement des compétences et le transfert de connaissances**

Afin de poursuivre sur la lancée de la conférence d'Addis-Abeba, la deuxième édition de la Conférence africaine sur la maintenance, la réparation et la révision (MRO) sera gracieusement accueillie par EgyptAir Maintenance & Engineering au Caire en mars 2027.

Les dates seront annoncées prochainement.



Hon. Dhenge Boru Kosi,

*State Minister of Transport and Logistics,
Federal Democratic Republic of Ethiopia*

“For too long, African aviation has relied on external expertise, exporting significant economic value whenever maintenance services are performed abroad. Today, the continent is determined to reverse this trend by building its own technical capabilities and retaining value within African infrastructure.

Achieving this objective requires harmonized certification frameworks, stronger regional collaboration, and sustained investment in advanced technologies and human capital. As the global industry enters the era of Industry 4.0, Africa has a unique opportunity to leapfrog traditional development paths and establish modern, resilient MRO capabilities across the continent.

The vision is clear. Africa must move from potential to performance, ensuring that it not only operates aircraft, but also maintains them, builds them, and leads the future of aviation.

Pendant trop longtemps, l’aviation africaine s’est appuyée sur une expertise extérieure, exportant une valeur économique significative chaque fois que des services de maintenance sont réalisés à l’étranger. Aujourd’hui, le continent est déterminé à inverser cette tendance en développant ses propres capacités techniques et en retenant la valeur au sein des infrastructures africaines.

La réalisation de cet objectif nécessite l’harmonisation des cadres de certification, un renforcement de la collaboration régionale et des investissements soutenus dans les technologies avancées et le capital humain. À mesure que l’industrie mondiale entre dans l’ère de l’Industrie 4.0, l’Afrique dispose d’une opportunité unique de franchir des étapes de développement et d’établir des capacités MRO modernes et résilientes à l’échelle du continent.

La vision est claire : l’Afrique doit passer du potentiel à la performance, en veillant non seulement à exploiter des avions, mais aussi à les entretenir, les construire et à jouer un rôle de leader dans l’avenir de l’aviation.

//



Abderahmane Berthé,

Secretary General of the African Airlines Association (AFRAA)

“Building Africa’s sustainable MRO ecosystem is a critical imperative for the future of aviation on our continent. The time has come to strategically strengthen and expand our capabilities. By ‘sustainable,’ we mean an ecosystem that is economically viable, environmentally responsible, operationally resilient, technologically advanced, and supported by a strong and skilled human capital base

Construire un écosystème MRO durable en Afrique constitue une priorité stratégique essentielle pour l'avenir de l'aviation sur notre continent. Le moment est venu de renforcer et d'élargir de manière stratégique nos capacités. Par "durable", nous entendons un écosystème économiquement viable, respectueux de l'environnement, résilient sur le plan opérationnel, technologiquement avancé et soutenu par un capital humain solide et qualifié.

//



Mesfin Tasew,

Chief Executive Officer of Ethiopian Airlines Group.

"The global MRO industry has become a seller's market. African airlines are the most affected because we neither have adequate MRO facilities on the continent nor sufficient negotiation power, as we are often too small to negotiate effectively (...) I believe we need a network of MRO service providers across Africa with the capabilities and capacity required to effectively support the needs of African airlines. This will require vision, commitment, and significant investment

L'industrie mondiale de la maintenance, réparation et révision (MRO) est devenue un marché favorable aux fournisseurs. Les compagnies aériennes africaines sont les plus touchées, car nous ne disposons ni d'installations MRO adéquates sur le continent, ni d'un pouvoir de négociation suffisant, étant souvent trop petites pour négocier efficacement (...) Je suis convaincu que nous devons mettre en place un réseau de prestataires MRO à travers l'Afrique, doté des capacités techniques et opérationnelles nécessaires pour répondre efficacement aux besoins des compagnies aériennes africaines. Cela exigera une vision claire, un engagement fort et des investissements significatifs.

//



Moosa Desai,

Chairperson, AFRAA MRO Steering Committee, and Acting Chief Executive Officer, South African Airways Technical

"MRO is not just a technical function; it is fundamental to safety, reliability, and the long-term competitiveness of African airlines. For our industry, it is also about retaining value, building skills, and strengthening our collective resilience. No single airline can address these challenges alone – collaboration remains our greatest strength. The future of African aviation will be shaped by the choices we make and the partnerships we build together.

La maintenance aéronautique (MRO) n'est pas seulement une fonction technique ; elle est essentielle à la sécurité, à la fiabilité et à la compétitivité à long terme des compagnies aériennes africaines. Pour notre industrie, il s'agit également de retenir la valeur sur le continent, de développer les compétences et de renforcer notre résilience collective. Aucune compagnie aérienne ne peut relever ces défis seule – la collaboration demeure notre plus grande force. L'avenir de l'aviation africaine sera façonné par les choix que nous faisons et par les partenariats que nous construisons ensemble.

//



Captain George Kamal,

Chairman, AFRAA Executive Committee, and Acting Chief Executive Officer, Kenya Airways

“For decades, Africa has been described as the continent of potential. Today, we have entered the era of execution. Despite representing nearly 20% of the world’s population, Africa captures only a small share of the global MRO value, while significant economic value continues to leave the continent whenever aircraft are maintained abroad. The opportunity is real – what remains is execution.

To close this gap, Africa must address critical challenges in capacity, skills, and fragmentation, while strengthening collaboration across the industry. By 2030, we must establish a coordinated African MRO network operating as one system with shared standards, shared capability, and shared value.

The strategic choice before us is clear. Africa must move from being a customer of the world to becoming a builder of its own industrial capability.

Pendant des décennies, l'Afrique a été décrite comme le continent du potentiel. Aujourd'hui, nous sommes entrés dans l'ère de l'exécution. Bien que représentant près de 20 % de la population mondiale, l'Afrique ne capte qu'une faible part de la valeur mondiale du MRO, tandis qu'une valeur économique significative continue de quitter le continent lorsque les aéronefs sont entretenus à l'étranger. L'opportunité est réelle – ce qui manque désormais, c'est l'exécution.

Pour combler cet écart, l'Afrique doit relever des défis majeurs en matière de capacités, de compétences et de fragmentation, tout en renforçant la collaboration au sein de l'industrie. D'ici 2030, nous devons établir un réseau MRO africain coordonné, fonctionnant comme un système unique avec des normes, des capacités et une création de valeur partagées.

Le choix stratégique qui s'offre à nous est clair : l'Afrique doit passer du statut de client du monde à celui de bâtisseur de sa propre capacité industrielle.

//



Maureen Wanjiku Kahonge,

Director Commercial and Corporate Communications AFRAA

"Africa is not short of aircraft; rather, the continent lacks ownership of the value generated behind those aircraft, as too many of them continue to leave Africa for maintenance services abroad. The challenge we face is not one of demand or potential, but of building a sustainable and coordinated MRO ecosystem.

L'Afrique ne manque pas d'aéronefs ; ce qui fait défaut, c'est la maîtrise de la valeur générée par ces aéronefs, alors qu'un trop grand nombre d'entre eux continuent de quitter le continent pour leurs opérations de maintenance à l'étranger. Le défi auquel nous sommes confrontés n'est pas un manque de demande ni de potentiel, mais la nécessité de bâtir un écosystème MRO durable et coordonné.

”



Mr. Benson Ndirangu Kamau,

Head of Technical Materials Management, Kenya Airways

"Expanding Africa's MRO capabilities beyond initial aircraft acquisition will require sustained investment and long-term strategic commitment to build resilient and competitive technical capacity.

Le développement des capacités MRO en Afrique au-delà de l'acquisition initiale des aéronefs nécessitera des investissements soutenus et un engagement stratégique à long terme afin de bâtir une capacité technique résiliente et compétitive.

”



Mr. Santiago Valencia Rodríguez,

Head of Maintenance and Supply Chain, ALTA

"Maintenance must be recognized not merely as a cost center, but as a strategic enabler of airline performance, with strong local MRO capabilities safeguarding operational continuity and network reliability.

La maintenance ne doit plus être considérée uniquement comme un centre de coûts, mais comme un levier stratégique de performance des compagnies aériennes, les capacités MRO locales jouant un rôle essentiel dans la continuité des opérations et la fiabilité des réseaux.

”



Ms. Deborah Acore Luciyamoi,

Materials Manager, Uganda Airlines

“Strengthening Africa’s proximity to OEMs and aviation hubs is essential to reducing operational risks, improving supply chain security, and protecting airlines from exposure to counterfeit parts.

Le renforcement de la proximité de l’Afrique avec les constructeurs et les grands hubs aéronautiques est essentiel pour réduire les risques opérationnels, sécuriser la chaîne d’approvisionnement et protéger les compagnies aériennes contre les pièces contrefaites.

//



Mr. Oliver Graef,

Vice President, Sales and Asset Management, Lufthansa Technik Middle East

“Addressing structural challenges in customs and logistics processes is critical to building a profitable, reliable, and globally competitive MRO ecosystem across Africa.

La résolution des défis structurels liés aux procédures douanières et logistiques est indispensable pour construire un écosystème MRO africain rentable, fiable et compétitif à l’échelle mondiale.

//



Eng. Youssef Wahbi,

Chief Executive Officer, EgyptAir Maintenance & Engineering

“Building a sustainable African MRO ecosystem requires strong partnerships, innovative financing mechanisms, and shared platforms that enable airlines to pool resources and capabilities across the continent.

Le développement d’un écosystème MRO durable en Afrique repose sur des partenariats solides, des mécanismes de financement adaptés et des plateformes communes permettant de mutualiser les ressources et les capacités entre compagnies aériennes.

//



Mr. Daniel Demeke,

Managing Director, Ethiopian MRO Services

“The success of Africa’s MRO ecosystem will depend on strategic planning, specialization, and regulatory alignment to strengthen cooperation among industry stakeholders across the continent.

La réussite d’un écosystème MRO africain exige une approche stratégique fondée sur la spécialisation, la planification à long terme des flottes et l’alignement des autorités réglementaires afin de renforcer la coopération entre les acteurs du continent.

”



Mr. Moosa Desai,

Acting Chief Executive Officer, South African Airways Technical

“Digitalization is a critical enabler of operational efficiency, reducing human error and supporting better procurement and inventory decisions, ultimately improving cost control and performance.

La digitalisation constitue un levier essentiel pour améliorer la performance opérationnelle, réduire les erreurs humaines et optimiser les décisions d’approvisionnement, contribuant ainsi à une gestion plus efficace des coûts et des ressources.

”



Mr. Vijay Singh,

Head of MRO Sales and Capability Development, Kenya Airways

“The competitiveness of African MRO providers will be driven by trust, quality, cost efficiency, and turnaround time, supported by specialization and adherence to globally recognized standards.

La compétitivité des MRO africains reposera sur la confiance, la qualité, la maîtrise des coûts et le respect des délais, tout en s’appuyant sur la spécialisation et des standards internationaux reconnus.

”



Mr. Gaoussou Konate,

Director of Safety and Flight Operations, African Airlines Association (AFRAA)

"Collaboration remains the defining factor in building a sustainable African MRO ecosystem; the priority now is to translate collective commitment into concrete and measurable actions.

La collaboration reste le facteur déterminant pour bâtir un écosystème MRO durable en Afrique ; l'enjeu désormais est de transformer cette volonté collective en actions concrètes et mesurables.

||



Mr. Laeke Tadesse,

President, Ethiopian Aviation University

"Building a sustainable aviation workforce in Africa requires early engagement with young talent and continuous collaboration between schools, universities, and industry to ensure a strong and reliable pipeline of skilled engineers and technicians.

Le développement d'une main-d'œuvre aéronautique durable en Afrique nécessite d'identifier et d'inspirer les talents dès le plus jeune âge, ainsi qu'une collaboration continue entre les écoles, les universités et l'industrie afin de garantir un vivier solide et pérenne d'ingénieurs et de techniciens qualifiés.

||



Mr. Isaac Kivula,

Manager Training, Kenya Airways

"Aligning training programs with internationally recognized standards and creating clear career development pathways are essential to strengthening workforce retention and ensuring that aviation professionals remain competitive in the global market.

L'alignement des programmes de formation sur des standards internationaux reconnus et la mise en place de parcours de carrière clairs sont essentiels pour renforcer la rétention des talents et garantir la compétitivité des professionnels de l'aviation sur le marché mondial.

||



Mr. Terrence Naidoo,

Head of Operations, South African Airways Technical

“Retaining licensed engineers remains one of the most significant challenges for MRO organizations, requiring structured development models that effectively bridge the gap between classroom learning and real-world maintenance performance.

La rétention des ingénieurs certifiés demeure l'un des défis majeurs pour les organisations MRO, ce qui nécessite des modèles de développement structurés capables de combler efficacement l'écart entre la formation académique et la performance opérationnelle sur le terrain.

”



Mr. Bekele Bayi,

*Group Vice President Human Capital Management,
Ethiopian Airlines*

“Succession planning is a strategic necessity for organizational sustainability, requiring continuous coaching, skills transfer, and structured development programs to prepare the next generation of aviation professionals.

La planification de la relève constitue une nécessité stratégique pour la pérennité des organisations, reposant sur le mentorat continu, le transfert de compétences et des programmes de développement structurés pour préparer la prochaine génération de professionnels de l'aviation.

”



Mr. Henok Teferra Shawl,

Managing Director, Boeing Africa

“Africa’s rapidly growing aviation market presents a significant opportunity, but realizing its full potential will depend on stronger partnerships, coordinated action, and the development of a robust and integrated aviation ecosystem.

La croissance rapide du marché aéronautique africain représente une opportunité majeure, mais sa pleine réalisation dépendra du renforcement des partenariats, d'une action coordonnée et du développement d'un écosystème aéronautique intégré et résilient.

”



Ms. Margareth Kyarwenda,

Secretary General, African Airlines Trainers Organization (AATO)

"Recognizing aviation talent as a strategic intellectual asset and strengthening the integration of theoretical knowledge with practical industry experience will be critical to attracting and sustaining the next generation of aviation professionals."

Reconnaître les talents de l'aviation comme un capital intellectuel stratégique et renforcer l'intégration entre formation théorique et expérience pratique seront déterminants pour attirer et fidéliser la prochaine génération de professionnels de l'aviation.

||



Mr. Daniel Demeke,

Managing Director, Ethiopian MRO Services

"Harmonized mutual recognition of regulatory frameworks across African states is essential to unlocking opportunities, strengthening the MRO ecosystem, and enabling the efficient movement of parts and services across the continent."

L'harmonisation et la reconnaissance mutuelle des cadres réglementaires entre les États africains sont essentielles pour libérer le potentiel du secteur, renforcer l'écosystème MRO et faciliter la circulation efficace des pièces et des services à travers le continent.

||



Mr. Laeke Tadesse,

President, Ethiopian Aviation University

"The strength of Africa's MRO capability ultimately depends on skilled and licensed personnel, and harmonizing standards across regulatory authorities will be key to improving the mobility and effectiveness of aircraft maintenance engineers."

La solidité des capacités MRO en Afrique repose avant tout sur des personnels qualifiés et certifiés, et l'harmonisation des normes entre les autorités réglementaires sera déterminante pour améliorer la mobilité et l'efficacité des ingénieurs de maintenance aéronautique.

||



Mr. James Danga,

Air Transport Director, African Civil Aviation Commission (AFCAC)

“Regulatory fragmentation remains one of the most significant barriers to aviation development in Africa, and adopting common reference standards can help build trust, improve safety oversight, and accelerate industry growth across the continent.

La fragmentation réglementaire demeure l'un des principaux obstacles au développement de l'aviation en Afrique, et l'adoption de standards de référence communs contribuera à renforcer la confiance, améliorer la supervision de la sécurité et accélérer la croissance du secteur à l'échelle du continent.

”



Mr. Santiago Valencia Rodríguez,

Head of Maintenance and Supply Chain, Latin American and Caribbean Air Transport Association (ALTA)

“Establishing harmonized regional regulations, aligned with internationally recognized standards, provides a practical pathway to strengthening cooperation, improving efficiency, and avoiding the need to reinvent existing regulatory frameworks.

L'établissement de réglementations régionales harmonisées, alignées sur des standards internationaux reconnus, constitue une voie pragmatique pour renforcer la coopération, améliorer l'efficacité opérationnelle et éviter de réinventer des cadres réglementaires déjà éprouvés.

”



Mr. Eric Ntagengerwa,

Air Transport Officer, African Union Commission

“Strengthening cooperation among aviation authorities and piloting mutual recognition initiatives among key aviation hubs will be critical to building credibility, improving certification efficiency, and advancing regional integration across Africa’s aviation sector.

Le renforcement de la coopération entre les autorités de l'aviation civile et la mise en œuvre progressive d'accords de reconnaissance mutuelle entre les principaux hubs aéronautiques seront essentiels pour renforcer la crédibilité, améliorer l'efficacité des certifications et accélérer l'intégration du secteur aérien africain.

”



Mr. Abderahmane Berthé,

Secretary General, African Airlines Association (AFRAA)

“Digital transformation will be central to improving reliability, predictability, and cost efficiency in airline operations, but its success will ultimately depend on strong data governance, system integration, and clear ownership of data across the aviation value chain.

La transformation numérique sera déterminante pour améliorer la fiabilité, la prévisibilité et l'efficacité des coûts dans les opérations aériennes, mais son succès dépendra avant tout d'une gouvernance solide des données, de l'intégration des systèmes et d'une clarification de la propriété des données tout au long de la chaîne de valeur aéronautique.

//



Mr. Luyolo Ndlwana,

Head of Commercial, South African Airways Technical

Building robust digital backbones that centralize data and provide full operational visibility is essential to unlocking the benefits of artificial intelligence and ensuring seamless integration across airlines, MRO providers, and OEM partners.

La mise en place d'infrastructures numériques robustes permettant de centraliser les données et d'assurer une visibilité opérationnelle complète est essentielle pour tirer pleinement parti de l'intelligence artificielle et garantir une intégration fluide entre compagnies aériennes, prestataires MRO et constructeurs.

//



Mr. Gobena Uluka,

Director Aircraft Engineering and Planning, Ethiopian Airlines

“The effective implementation of predictive maintenance and integrated digital systems will significantly reduce aircraft downtime, improve turnaround times, and deliver measurable cost and operational efficiencies for airlines and MRO organizations.

L'adoption de la maintenance prédictive et de systèmes numériques intégrés permettra de réduire significativement les immobilisations d'aéronefs, d'améliorer les délais d'intervention et de générer des gains mesurables en termes de coûts et de performance opérationnelle.

//



Mr. Sergio Moura,

Customer Support and Services Sales, Embraer

"The transition from reactive to predictive maintenance, supported by secure digital environments and open data architectures, will be a defining shift in aviation operations, enabling faster decision-making and stronger collaboration across the industry.

Le passage d'une maintenance réactive à une maintenance prédictive, soutenue par des environnements numériques sécurisés et des architectures de données ouvertes, constituera une transformation majeure pour l'industrie, en favorisant des décisions plus rapides et une collaboration renforcée entre les acteurs du secteur.

”



Mr. Raphael Kuuchi,

Director Government, Legal and Industry Affairs, African Airlines Association (AFRAA)

Environmental sustainability must be treated as a core responsibility for African aviation, ensuring that business growth and environmental performance progress together, while recognizing the significant operational and financial pressures airlines face in the transition to greener operations.

La durabilité environnementale doit être considérée comme une responsabilité fondamentale pour l'aviation africaine, en veillant à ce que la croissance des activités et la performance environnementale progressent de manière parallèle, tout en tenant compte des pressions opérationnelles et financières importantes auxquelles les compagnies aériennes font face dans la transition vers des opérations plus vertes.

”



Mr. Eric Mulati,

Lead — Technical Strategy, Risk & Compliance, Kenya Airways

"Africa's rapid aviation growth presents a unique opportunity to build resilient and sustainable systems from the outset, supported by strong policies, innovation, and strategic investments such as Sustainable Aviation Fuel to accelerate decarbonization across the sector.

La croissance rapide de l'aviation en Afrique représente une opportunité unique de construire dès aujourd'hui des systèmes résilients et durables, soutenus par des politiques publiques fortes, l'innovation et des investissements stratégiques tels que les carburants d'aviation durables (SAF) pour accélérer la décarbonation du secteur.

”



Mr. Milco Rappuoli,

Sales Director Middle East and North East Africa, ATR

“Achieving net-zero aviation will require turning environmental regulations into drivers of innovation, improving efficiency across the value chain, and adopting responsible practices such as aircraft recycling to reduce the industry’s environmental footprint.

L’atteinte de la neutralité carbone dans l’aviation nécessitera de transformer les exigences environnementales en moteurs d’innovation, d’améliorer l’efficacité tout au long de la chaîne de valeur et d’adopter des pratiques responsables, notamment le recyclage des aéronefs, afin de réduire l’empreinte environnementale de l’industrie.

”



Mr. Kamil Al-Awadhi,

*Regional Vice President, Africa and Middle East,
International Air Transport Association (IATA)*

“Sustainable aviation requires a coordinated ecosystem approach, where fuel efficiency, operational performance, and collaboration among all stakeholders – from airlines to regulators and airspace managers – work together to deliver long-term environmental and economic benefits.

Une aviation durable repose sur une approche coordonnée à l’échelle de l’écosystème, où l’efficacité énergétique, la performance opérationnelle et la collaboration entre toutes les parties prenantes – des compagnies aériennes aux autorités de régulation et aux gestionnaires de l’espace aérien – contribuent ensemble à des bénéfices environnementaux et économiques durables.

”



Resilient African Aviation

Partnerships • Empowerment • Profitability



14TH AVIATION STAKEHOLDERS CONVENTION

17 - 19 MAY 2026 - JOHANNESBURG, SOUTH AFRICA



SOUTH AFRICAN AIRWAYS

A STAR ALLIANCE MEMBER 

To register contact us: African Airlines Association (AFRAA)
PO Box 20116, Nairobi 00200 - Kenya
Email: events@afraa.org | Tel: +254 20 23 20 144 / 23 20 148
Office Mobile: +254 722 209708 | Website: www.afraa.org
For Marketing Opportunities, please contact:
Maureen Kahonge | E: mkahonge@afraa.org | T: +254 725500470



PHOTO HIGHLIGHTS & MOMENTS



PHOTO HIGHLIGHTS & MOMENTS





PHOTO HIGHLIGHTS & MOMENTS



PHOTO HIGHLIGHTS & MOMENTS



PHOTO HIGHLIGHTS & MOMENTS



PHOTO HIGHLIGHTS & MOMENTS



PHOTO HIGHLIGHTS & MOMENTS

